

**Звіт про діяльність  
Хмельницького університету управління та права  
імені Леоніда Юзькова  
у 2020 році**

## Зміст

Вступ .....	3
Ліцензування та акредитація.....	4
Приймальна комісія.....	6
Юридичний факультет .....	11
Факультет управління та економіки.....	16
Відділ внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.....	24
Відділ підвищення кваліфікації, перепідготовки та спеціалізації фахівців з ліцензованих освітніх послуг.....	23
Центр перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій.....	28
Відділ практики.....	30
Юридична клініка.....	31
Організаційно-наукова діяльність.....	33
Відділ аспірантури та докторантури.....	41
Наукова бібліотека.....	45
Методична робота.....	46
Відділ виховної та соціальної роботи.....	49
Відділ інформаційного забезпечення та технічних засобів навчання.....	51
Редакційно – видавничий відділ.....	55
Юридичний відділ.....	56
Загальний відділ.....	57
Відділ кадрів.....	58
Адміністративно-господарська діяльність.....	59
Фінансово - економічна діяльність.....	62
Гуртожиток готельного типу «Енеїда».....	65
Студентський гуртожиток.....	67

## **Звіт про діяльність Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова у 2020 році**

Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова – заклад вищої освіти комунальної форми власності, в якому функціонують факультет управління та економіки та юридичний факультет. Щороку університет зміцнює свій кадровий потенціал (25 докторів наук, 18 професорів, 81 кандидат наук, 61 доцент) та поліпшує матеріально-технічну базу. Також в університеті працюють Науково-дослідна частина, юридична клініка, наукові студентські гуртки, наукове товариство студентів, аспірантів та молодих вчених. Продовжується практика проведення щорічних Всеукраїнських та Міжнародних конференцій, в яких беруть участь представники наукових шкіл з України, а також зарубіжних країн. В університеті здійснюється видання одного із найпопулярніших в Україні наукового журналу «Університетські наукові записки». Викладачами та науковцями університету підготовлено низку монографій і підручників на правову, економічну та управлінську тематику.

У 2020 році продовжувала функціонувати, створена наказом МОН № 775 від 16.07.2018 р., спеціалізована вчена рада К 70.895.02 з правом прийняття до захисту дисертаційних досліджень за такими спеціальностями: 12.00.03 – цивільне право та цивільний процес; сімейне право; міжнародне приватне право; 12.00.07 – адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право; 12.00.12 – філософія права.

## ЛІЦЕНЗУВАННЯ ТА АКРЕДИТАЦІЯ

Станом на 01 вересня 2020 року в університеті відповідно до Ліцензії здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за чотирма ступенями вищої освіти (бакалавр, магістр, доктор філософії, доктор наук), тринадцятьма спеціальностями з десяти галузей знань.

Зокрема, здобувачів:

- **освітнього ступеня бакалавра** – за 10 спеціальностями, зокрема 2 напрямками за Переліком – 2010 року до завершення циклу навчання – 6.030401 Правознавство і 6.030601 Менеджмент та 8 спеціальностями Переліку 2015 року – 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 073 Менеджмент, 074 Публічне управління та адміністрування, 081 Право, 232 Соціальне забезпечення, 242 Туризм, 281 Публічне управління та адміністрування, 293 Міжнародне право;

- **освітнього ступеня магістра** – за 5 спеціальностями: 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 073 Менеджмент, 081 Право, 262 Правоохоронна діяльність, 281 Публічне управління та адміністрування;

- **освітньо-наукового ступеня доктора філософії** – за 4 спеціальностями – 051 Економіка, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування;

- **наукового ступеня доктора наук** з державного управління та юридичних наук.

Станом на 01 вересня 2020 року сукупний ліцензований обсяг щорічного прийому на навчання за усіма рівнями та спеціальностями становив 1135 осіб (за денною і заочною формами навчання). Поряд з цим, університет має право надавати освітні послуги з підготовки до вступу у заклади вищої освіти громадян України, підвищення кваліфікації фахівців за акредитованими напрямками (спеціальностями), підвищення кваліфікації адвокатів України, підвищення кваліфікації за програмою підготовки арбітражних керуючих (розпорядників майна, керуючих санацією, ліквідаторів).

У січні 2020 року було успішно акредитовано на 5 років освітньо-професійну програму «Магістр фінансів, банківської справи та страхування» за спеціальністю Фінанси, банківська справа та страхування.

У першому семестрі 2020-2021 навчального року здійснюється робота щодо первинної акредитації освітньо-професійної програми «Магістр правоохоронної діяльності». Так, 25-27 листопада 2020 р. в університеті дистанційно працювала експертна група НАЗЯВО, наразі очікується висновок відповідної галузевої експертної ради.

У 2020-2021 навчальному році також запланована акредитація освітньо-професійної програми «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування» (січень-лютий 2021 р.) та освітньо-наукової програми «Доктор філософії з права» (червень-липень 2021 р.).

У першому семестрі 2021-2022 н.р. передбачається підготовка до первинної акредитації освітніх програм: «Бакалавр туризму», «Бакалавр соціального забезпечення», «Бакалавр міжнародного права».

## ПРИЙМАЛЬНА КОМІСІЯ

Відповідно до Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Умов прийому на навчання до закладів вищої освіти в 2020 році, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 10 жовтня 2019 року, Положення про приймальну комісію вищого навчального закладу, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 15 жовтня 2015 року № 1085, п. 3.2 Положення про приймальну комісію Хмельницького університету управління та права, затвердженого наказом ректора університету від 4 грудня 2015 року № 735/15, Порядку організації та проведення вступних випробувань, що проводяться з використанням організаційно-технологічних процесів здійснення зовнішнього незалежного оцінювання для вступу на другий (магістерський) рівень вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України № 441 від 05 квітня 2019 року, Правил прийому до Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова у 2020 році була створена приймальна комісія у складі:

керівництва приймальної комісії:

голова приймальної комісії – ректор університету, доктор юридичних наук, професор Омельчук О.М.;

заступник голови приймальної комісії – заступник декана юридичного факультету, кандидат юридичних наук, доцент Захарчук В.М.;

відповідальний секретар приймальної комісії – доцент кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права, кандидат юридичних наук Рижук І.В.;

заступник відповідального секретаря приймальної комісії з питань прийому на юридичний факультет (денне та заочне відділення) – старший викладач кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права Токар А.М.;

заступник відповідального секретаря приймальної комісії з питань прийому в магістратуру факультету управління та економіки за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, керівник відділу підготовки публічних управлінців, кандидат наук з державного управління Підлісна Т.В.;

заступник відповідального секретаря приймальної комісії з питань прийому на факультет управління та економіки доцент кафедри менеджменту, фінансів та банківської справи Бучковська Я.Г.,

а також п'ятнадцяти членів приймальної комісії.

Для забезпечення діяльності приймальної комісії наказами по університету були створені функціональні підрозділи приймальної комісії, зокрема:

– відбіркові комісії юридичного факультету та факультету управління та економіки;

– предметні екзаменаційні комісії;

– комісії для проведення співбесід;

– фахові екзаменаційні комісії;

- апеляційна комісія;
- група інформаційного забезпечення роботи приймальної комісії;
- уповноважена особа приймальної комісії з питань прийняття та розгляду електронних заяв.

Приєм документів від вступників здійснювався згідно зі строками визначеними Умовами прийому і Правилами прийому.

Вступ до університету на навчання за освітньо-професійними програмами підготовки бакалавра здійснювався за конкурсом на підставі результатів зовнішнього незалежного оцінювання досягнень випускників навчальних закладів системи загальної середньої освіти, підтверджених сертифікатом Українського центру оцінювання якості освіти з предметів вступних випробувань.

Інформація про склад абітурієнтів та студентів, зарахованих на навчання за освітньо-професійними програмами підготовки бакалавра, магістра характеризується показниками наведеними в таблицях.

### **Інформація щодо вступної кампанії 2020 року на відділення денної форми навчання юридичного факультету**

#### Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс денна форма)

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
081 Право	30	140	174
232 Соціальне забезпечення	9	14	23
293 Міжнародне право	9	9	18
<b>Разом по факультету</b>	<b>48</b>	<b>163</b>	<b>215</b>

#### Освітній ступінь бакалавр(на 2-3 курс денна форма)

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
081 Право	0	8	8
232 Соціальне забезпечення	-	-	-
293 Міжнародне право	-	-	-
<b>Разом по факультету</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

#### Освітній ступінь магістр (на1 курс денна форма)

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
081 Право	51	21	72
262 Правоохоронна діяльність	-	-	-
<b>Разом по факультету</b>	<b>51</b>	<b>21</b>	<b>72</b>

Загалом у 2020 році на відділення денної форми навчання юридичного факультету зараховано (з врахуванням зміни форми навчання) 295 студентів, в т.ч. 99 на бюджет, 196 на контракт

**Інформація щодо вступної кампанії 2020 року  
на відділення заочної форми навчання юридичного факультету**

**Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс денна форма)**

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
081 Право	0	17	17
<b>Разом</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

**Освітній ступінь бакалавр(на 2-3 курс денна форма)**

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
081 Право	0	35	35
<b>Разом</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>35</b>

**Освітній ступінь магістр (на1 курс денна форма)**

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
081 Право	0	63	63
262 Правоохоронна діяльність	0	9	9
<b>Разом</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>72</b>

Загалом у 2020 році на відділення заочної форми навчання юридичного факультету зараховано 124 студента (з врахуванням зміни форми навчання).

**Інформація щодо вступної кампанії 2020 року  
на відділення денної форми навчання факультету управління та економіки**

**Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс денна форма)**

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа та страхування	12	12	24
073 Менеджмент	12	19	31
242 Туризм	12	0	12
281 Публічне управління та адміністрування	12	6	18
<b>Разом по факультету</b>	<b>48</b>	<b>37</b>	<b>85</b>

**Освітній ступінь бакалавр(на 2-3 курс денна форма)**

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа та	0	2	2



страхування			
073 Менеджмент	0	1	1
242 Туризм	-	-	-
281 Публічне управління та адміністрування	-	-	-
<b>Разом по факультету</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

#### Освітній ступінь магістр (на 1 курс денна форма)

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
073 Менеджмент	8	0	8
072 Фінанси, банківська справа та страхування	13	0	13
242 Туризм	0	0	0
281 Публічне управління та адміністрування	16	0	16
<b>Разом по факультету</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>37</b>

Загалом у 2020 році на відділення денної форми навчання факультету управління та економіки зараховано 125 студентів (з врахуванням зміни форми навчання) студентів, в т.ч. 85 на бюджет, 40 на контракт.

#### Інформація щодо вступної кампанії 2020 року на відділення заочної форми навчання факультету управління та економіки

##### Освітній ступінь бакалавр (на 1 курс заочна форма)

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа та страхування	0	0	0
073 Менеджмент	0	0	0
242 Туризм	0	0	0
281 Публічне управління та адміністрування	0	10	10
<b>Разом по факультету</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

##### Освітній ступінь бакалавр(на 2-3 курс заочна форма)

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
072 Фінанси, банківська справа та страхування	0	0	0
073 Менеджмент	0	0	0
242 Туризм	0	0	0
281 Публічне управління та адміністрування	0	2	2

Разом по факультету	0	2	2
---------------------	---	---	---

**Освітній ступінь магістр (на 1 курс заочна форма)**

Назва спец.	2020 рік		
	бюджет	контракт	разом
073 Менеджмент (організація та управління охороною здоров'я)	0	11	11
072 Фінанси, банківська справа та страхування	0	1	1
242 Туризм	0	0	0
281 Публічне управління та адміністрування	0	111	111
Разом по факультету	0	123	123

Загалом у 2020 році на відділення заочної форми навчання факультету управління та економіки зараховано 135 студентів (з врахуванням зміни форми навчання) студентів.

## **ЮРИДИЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Відповідно до законодавства про вищу освіту предметом діяльності юридичного факультету у 2020 році була робота спрямована на підготовку фахівців за спеціальностями 081 Право, 262 Правоохоронна діяльність, 293 Міжнародне право та 232 Соціальне забезпечення за денною та заочною формами навчання та удосконалення форм і методів такої підготовки.

Згідно з означеним напрямом діяльності протягом звітного періоду здійснювались:

### **Навчальна робота**

1. У 2020 році юридичний факультет здійснював роботу з підготовки фахівців за спеціальністю 081 Право за освітніми ступенями бакалавра та магістра, за спеціальностями 232 Соціальне забезпечення та 293 Міжнародне право за освітнім ступенем бакалавра, за спеціальністю 262 Правоохоронна діяльність за освітнім ступенем магістра. Усього станом на початок 2020-2021 н.р. на факультеті навчалося 1156 студентів (що на 100 студентів більше, ніж на початок 2018-2019 і на 195 студентів більше, ніж на початок 2018-2019 н.р.), у тому числі 710 – на відділенні денної форми навчання та 446 – на відділенні заочної форми навчання.

2. У листопаді 2020 року було підготовлено акредитаційну справу та пройдено акредитаційну експертизу освітньої програми «Магістр правоохоронної діяльності». Наразі очікується засідання Галузевої експертної ради і рішення НАЗЯВО.

3. У 2020 році було підготовлено і випущено 269 фахівців з вищою юридичною освітою, з яких 47 – з дипломами з відзнакою.

### **Методична робота**

1. Відповідно до вимог нових стандартів вищої освіти розроблено освітньо-професійні програми підготовки магістрів за спеціальностями 081 Право та 262 Правоохоронна діяльність.

2. Науково-педагогічними працівниками факультету розроблено та оновлено робочі програми, навчально-методичні рекомендації навчальних дисциплін, які викладаються на факультеті. У 2020-2021 н.р. розпочата робота з підготовки силабусів навчальних дисциплін.

### **Наукова робота**

1. Протягом 2020 року наукова робота на факультеті відбувалася у межах затвердженого плану заходів. Крім традиційних наукових заходів («Осінні юридичні читання», які у цьому році були уже дев'ятнадцятими), у поточному році було проведено низку круглих столів, всеукраїнських конференцій з актуальних питань юридичної науки і практики.

2. На факультеті активно працює спеціалізована вчена рада К 70.895.02 із захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата юридичних наук за спеціальностями 12.00.03 – цивільне право та цивільний процес; сімейне право; міжнародне приватне право; 12.00.07 – адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право; 12.00.12 – філософія права.

3. Науково-педагогічні працівники факультету брали участь у низці міжнародних, всеукраїнських, університетських конференцій та круглих столів. Так, за 2020 рік 70 виступів з публікацією тез на наукових заходах здійснили працівники кафедри конституційного, адміністративного та фінансового права; 60 – кафедри цивільного права та процесу; 57 – кафедри кримінального права та процесу; 31 – кафедри трудового, земельного та господарського права; 28 – кафедри теорії та історії держави і права; 8 – кафедри міжнародного та європейського права.

4. Науково-педагогічними працівниками факультету підготовлено 92 наукові публікації у закордонних, вітчизняних фахових та інших виданнях. Зокрема, опубліковано 30 статей у наукових виданнях, які індексуються у наукометричних базах «Scopus» і «Web of Science».

5. Науково-педагогічні працівники факультету взяли участь у підготовці низки монографій, підручників та навчальних посібників, зокрема:

- колективна монографія «Актуальні проблеми права України та Польщі (Бригінець О.О.);
- колективна монографія «Правове забезпечення фінансової безпеки України (Бригінець О.О.);
- колективна монографія «Конституційні цінності: філософські та судові аспекти» (Гришук О.В.);
- монографія «Кримінальна відповідальність за невиконання судового рішення за законодавством України та держав Європейського Союзу» (Налуцишин Вол.В.);
- колективна монографія «Органічне сільськогосподарське виробництво в Україні: правові засади ведення» (Костяшкін І.О.);
- колективна монографія «Оновлення Цивільного кодексу України: формування підходів» (Гринько С.Д., Черняк О.Ю.);

- монографія «Механізм правозастосування при вирішенні спорів у міжнародному комерційному арбітражі» (Нагнибіда В.І.);
  - монографія «Становлення та розвиток державної політики у сфері національної безпеки та охорони громадського порядку в сучасних глобалізаційних умовах» (Копанчук В.О.);
  - колективна монографія «Проверка и пересмотр судебных постановлений по гражданским и экономическим делам в Республике Беларусь: проблемы и перспективы» (Бондаренко-Зелінська Н.Л.);
  - Велика українська юридична енциклопедія. Т. 5: Адміністративне право (Буханевич О.М.);
  - Велика українська юридична енциклопедія. Т. 6: Фінансове право (Суббот А.І.);
  - навчальний посібник «Конституційне право України та зарубіжних країн: практикум для курсантів спеціальності 262 «Правоохоронна діяльність» (Владовська К.П.);
  - навчальний посібник «Теорія і практика застосування заходів кримінально-правового характеру» (Нікіфорова Т.І.);
  - навчальний посібник «Сучасні проблеми приватного та публічного права у питаннях та відповідях» (Гринько С.Д.);
  - підручник «Адміністративне право України. Повний курс» (Буханевич О.М., Стеценко С.Г.);
  - підручник «Міжнародне економічне право. Загальна частина» (Омельчук О.М., Черняк О.Ю.);
  - підручник «Цивільне процесуальне право України» (Бондаренко-Зелінська Н.Л.);
  - навчально-методичний посібник «Міжнародний захист прав людини» (Черняк О.Ю.);
  - науково-практичний коментар Кодексу України про адміністративні правопорушення (Стеценко С.Г., Суббот А.І.);
  - науково-практичний коментар Сімейного кодексу України (Ватрас В.А.);
6. За звітний період відбулися захисти дисертаційних досліджень:
- докторської дисертації – Кравчук О.В. «Державне управління розвитком експертно-криміналістичного забезпечення державної безпеки України», спеціальність 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку);
  - докторської дисертації – Копанчук В.О. («Державна політика у сфері національної безпеки та охорони громадського порядку», спеціальність 25.00.05

– державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку).

Два аспіранти університету успішно захистили кандидатські дисертації, ще вісім дисертацій рекомендовані до захисту.

7. Поширеною на факультеті є студентська наукова робота в рамках гуртків, наукових секцій та в інших формах. Системно та планово працюють наукові студентські гуртки при кафедрах факультету (загальна кількість – 21 гурток).

8. У 2020 році працівникам юридичного факультету були присвоєні вчені звання та почесні звання:

- професора - д.ю.н. Самсіну І.Л., д.ю.н. Налуцишину В.В.;
- доцента - к.ю.н. Крушинському С.А., к.ю.н. Сердечній І.Л., к.ю.н. Гарієвській М.Б., к.ю.н. Анікіній Г.В.,
- «Заслужений юрист України» - к.ю.н., доценту Туровцю Ю.М.

### **Організаційна, профорієнтаційна робота**

1. Науково-педагогічні працівники працюють в спеціалізованих вчених радах із захисту дисертацій (Омельчук О.М., Гринько С.Д., Грищук О.В., Буханевич О.М., Стеценко С.Г., Вовк В.М., Черняк О.Ю., Сердечна І.Л., Костяшкін І.О., Налуцишин В.В., Самсін І.Л., Суббот А.І., Бригінець О.О., Сторожук І.П., Олійник У.М.), а також виступають як офіційні опоненти.

3. Кафедри університету взяли участь в організації ряду наукових заходів:

- Міжнародної науково-практичної конференції «Дев'ятнадцяті осінні юридичні читання» (м. Хмельницький, 23 жовтня 2020 року);
- Всеукраїнської науково-практичної конференції «Засади функціонування кримінальної юстиції» (м. Хмельницький, 15 травня 2020 року);
- III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Правові засади організації та здійснення публічної влади» (м. Хмельницький, 28 лютого 2020 року);
- науково-практичного круглого столу «Захист прав людини в Україні: сучасний стан та перспективи вдосконалення» (м. Хмельницький, 10 грудня 2020 року);

4. Науково-педагогічні працівники факультету систематично беруть участь у різноманітних заходах (круглих столах, семінарах, тренінгах), які організовуються Хмельницькою обласною радою, Хмельницькою обласною державною адміністрацією, Головним управлінням юстиції у Хмельницькій

області, Управлінням Національної поліції України у Хмельницькій області, Прокуратурою Хмельницької області, Центром підвищення кваліфікації.

5. Значний обсяг організаційної роботи проводиться також представниками юридичного факультету у складі приймальної комісії та її функціональних підрозділів, а також в рамках профорієнтації (Захарчук В.М., Крушинський С.А., Рижук І.В.).

На факультеті активно працює громадський рух.

– функціонують дві громадських організації “Євразійська асоціація правничих шкіл та правників” та Хмельницьке відділення Асоціації правників України;

– активно працює студентська громадська організація Ліга студентів Асоціації правників України (керівник, студентка юридичного факультету Нечипоренко Карина).

Представниками вказаних організацій систематично проводяться різні наукові, виховні та просвітницькі заходи, кінолекторії на професійну тематику, англomовні клуби, брейн-ринги, правові школи, змагання тощо.

#### **Перспективи і завдання юридичного факультету на 2021 рік:**

- проходження акредитаційної експертизи освітньо-наукової програми «Доктор філософії з права» третього (освітньо-наукового) ступеня вищої освіти за спеціальністю 081 Право;

- підготовка до акредитації освітньо-професійних програм першого ступеня вищої освіти «Бакалавр соціального забезпечення» за спеціальністю 232 Соціальне забезпечення і «Бакалавр міжнародного права» за спеціальністю 293 Міжнародне право;

- формування разових спеціалізованих вчених рад для захисту дисертацій на здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 081 Право;

- удосконалення змісту освітніх програм, за якими здійснюється підготовка фахівців на юридичному факультеті, у тому числі шляхом консультацій з усіма зацікавленими стейкхолдерами.

## **ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**

Організація навчального процесу на факультеті управління та економіки у звітному періоді здійснювалась відповідно до затвердженого плану. Протягом звітного періоду пріоритетом роботи залишалось дотримання стандартів вищої освіти, вимог Міністерства освіти і науки України, забезпечення високої якості навчального процесу, запровадження ефективних форм навчання студентів.

### **1. Навчальна робота**

На факультеті проводилася підготовка фахівців:

- *освітнього рівня бакалавра:*

за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування (за денною формою навчання);

за спеціальністю 073 Менеджмент (за денною формою навчання);

за спеціальністю 074(281) Публічне управління та адміністрування (за денною та заочною формами навчання);

за спеціальністю 242 Туризм (за денною формою навчання);

- *освітнього рівня магістра:*

за спеціальністю 073 Менеджмент за спеціалізаціями «Бізнес-менеджмент» (за денною та заочною формами навчання) та «Організація та управління охороною здоров'я» (за заочною формою навчання);

за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування (за денною формою навчання);

за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування зі спеціалізацією «Територіальне управління та місцеве самоврядування» (за денною та заочною формами навчання).

У 2020 році стала успішно акредитовано на 5 років освітню програму «Магістр фінансів, банківської справи та страхування» на другому (магістерському) рівні вищої освіти за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Станом на 1 грудня 2020 р. загальна чисельність студентів становить – 696 осіб, що на 31 особу більше ніж у попередньому році (у 2019 році – 665 осіб, у 2018 році – 528 осіб, у 2017 році – 377 осіб, у 2016 р. – 326 осіб, у 2015 р. – 383 особи).

За результатами атестації у 2020 році присвоєно відповідну кваліфікацію 328 фахівцям. Дипломи отримали:

- **бакалаври (денна форма навчання):**

31 особа за спеціальністю 073 Менеджмент (10 з відзнакою);



13 осіб за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування (4 з відзнакою);

**- магістри:**

15 осіб – денна 073 Менеджмент, 6 з відзнакою,

10 осіб – денна 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 4 з відзнакою,

15 осіб – заочна 073 Менеджмент (спеціалізація «Бізнес-менеджмент»), 2 з відзнакою,

26 осіб – заочна 073 Менеджмент (спеціалізація «Організація і управління охороною здоров'я»), 9 з відзнакою. У 2020 році вперше відбувається випуск здобувачів за цією освітньою програмою;

22 денна – 281 Публічне управління та адміністрування, 8 з відзнакою.

58 заочна – 281 Публічне управління та адміністрування, 6 з відзнакою.

у поточному часі триває захист магістерських робіт 138-ми здобувачів освітнього ступеня магістра за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування за заочною формою.

Навчальні досягнення студентів постійно знаходяться в центрі уваги деканату, навчальних відділів та кафедр факультету. На їх засіданнях ретельно аналізується стан поточної успішності, результати проходження та захисту звітів з практики (стажування), підсумки заліково-екзаменаційних сесій, атестації, в тому числі хід виконання та захисту кваліфікаційних робіт.

Організація навчально-виховного процесу у 2020 р. здійснювалася **навчальним відділом та навчальним відділом підготовки публічних управлінців** факультету, якими забезпечувався ефективний перебіг навчального процесу з використанням дистанційних технологій шляхом формування відповідних графіків та розкладів навчальних занять, екзаменаційних сесій, атестації студентів; графіків проведення консультацій, захисту курсових робіт, звітів про проходження практик. З працівниками відділів систематично проводяться наради з питань організації навчального процесу. Крім того, керівники відділів та методисти факультету постійно проводять виховні заходи зі студентами, контролюють якість та успішність навчання в розрізі курсів та навчальних дисциплін, аналізують відвідування занять.

До складу факультету управління та економіки входить **5 кафедр:**

– кафедра публічного управління та адміністрування;

– кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування;

– кафедра мовознавства;

– кафедра математики, статистики та інформаційних технологій;

– кафедра філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання.

На факультеті приділяється значна увага кадровому складу кафедр. Так, з 01 вересня 2020 р. на кафедрах факультету управління та економіки навчальний процес забезпечують 56 науково-педагогічних працівників (з них 8 докторів наук (у тому числі 6 професорів), 37 кандидатів наук (з них 21 доцент).

Колектив факультету управління та економіки сформований з високопрофесійних, відповідальних, творчих науковців і педагогів. Понад 70 % науково-педагогічних працівників мають стаж педагогічної роботи більше 10 років. Основна частина науково-педагогічних працівників залишається стабільною. Навчальні дисципліни розподілені відповідно до спеціальностей та фахової підготовки науково-педагогічних працівників. Підвищення кваліфікації науково-педагогічні працівники факультету здійснюють у відповідності до затвердженого графіку.

Також окремі науково-педагогічні працівники задіяні у підготовці кадрів вищої категорії, зокрема працюють у складі спеціалізованих вчених рад із захисту дисертаційних досліджень (д.е.н., професор Р.О. Кулинич – у Київському національному економічному університеті; д.е.н., професор Синчак В.П. – у Національному науковому центрі «Інститут аграрної економіки»).

Науково-педагогічні працівники факультету, зокрема д.е.н., професор Синчак В.П., к.е.н., доцент Терещенко Т.В., к.держ.упр. Требик Л.П. у 2020 році співпрацювали із Хмельницьким Центром перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій, читаючи лекції та проводячи практичні заняття, тренінги із слухачами.

Д.е.н., професор Кулинич Р.О., д.е.н., професор Пила В.І., д.е.н., професор Синчак В.П., д.держ.упр., доцент Щепанський Е.В., д.ф.н., професор Виговський Л.А., к.держ. упр., доцент Ковтун І.Б., к.держ. упр., доцент Савицький В.Т., к.е.н., доцент Терещенко Т.В., к.е.н., доцент Арзянцева Д.А., к.держ. упр., доцент Гаман Т.В., к.е.н., доцент Захаркевич Н.П., к.е.н., доцент Корюгін А.В., виконували обов'язки членів редакційної колегії наукового часопису «Університетські наукові записки».

У 2020 р. брали участь у роботі приймальної комісії університету д.е.н., професор Кулинич Р.О., к.е.н., доцент Терещенко Т.В., к.держ. упр. Підлісна Т.В., к.е.н. Бучковська Я.Г., доцент Ткачук Н.М., к.е.н. Самарічева Т.А., к.і.н. Куліш Н.С., старший викладач Подолянчук О.В.

## **2. Методична робота**

Методична робота факультету також здійснюється відповідно до плану.

У поточному році членами груп забезпечення спеціальностей вносились зміни та доповнення до освітніх програм та навчальних планів для другого освітнього рівня за спеціальностями 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 281 Публічне управління та адміністрування у зв'язку зі затвердженням стандартів вищої освіти.

У 2020 р. науково-педагогічними працівниками кафедр факультету здійснено розробку та оновлення:

- понад 75 робочих програм;
- більше 80 навчально-методичних матеріалів навчальних дисциплін, методичних рекомендацій до виконання курсових робіт, переддипломної практики, виконання та захисту магістерських робіт;
- понад 100 силабусів до навчальних дисциплін.

Кожного семестру за участі кафедр факультету проводяться методичні семінари, на яких розглядаються питання, пов'язані з удосконаленням організації та проведення навчальних занять, підготовки наукових робіт тощо.

В нових для кожного закладу освіти умовах дистанційного навчання упродовж другого семестру 2019-2020 н.р. та першого семестру 2020-2021 н.р. важливу роль відіграли науково-педагогічні працівники кафедр математики, статистики та інформаційних технологій, а також публічного управління та адміністрування, зокрема д.е.н., професор Кулинич Р.О., к.е.н., доцент Фасолько Т.М., к.держ.упр. Требик Л.П., які надавали регулярні консультації щодо використання інструментів Google Classroom; організації відео-конференцій (Zoom, Skype, Google Meet тощо) для проведення навчальних занять. На початку поточного навчального року к.держ.упр. Требик Л.П. з цією ж метою провела для науково-педагогічних працівників, методистів, інших учасників освітнього процесу відкрите заняття, на якому усі присутні мали можливість встановити відповідні додатки та протестувати їх на своїх гаджетах.

## **3. Наукова робота**

У 2020 році науково-дослідна робота здійснювалась відповідно до університетської та кафедральних наукових тем:

1. «Управлінські та правові засади забезпечення сталого розвитку України як європейської держави»;
2. «Механізми управління підприємствами та установами в системі державного регулювання національною економікою»;

3. «Фінансові механізми регулювання діяльності юридичних і фізичних осіб в економічному та соціальному середовищі»;

4. «Проблеми переходу до інноваційно-інвестиційної моделі економічного зростання в умовах ринкової економіки»;

5. «Статистичні методи аналізу соціально-економічного розвитку регіонів».

6. «Шляхи удосконалення механізмів публічного управління та адміністрування в сфері національної безпеки в умовах європейської інтеграції України».

У поточному році за участю кафедр факультету управління та економіки було організовано та проведено такі наукові заходи:

XII Всеукраїнська науково-практична студентська конференція з іноземних мов «Foreign languages in use: academic and professional aspects» («Іноземні мови: науковий та професійний аспекти») (18 березня 2020 року).

IV Міжнародна науково-практична конференція «Статистичні методи та інформаційні технології оцінки соціально-економічного розвитку» (21 травня 2020 року).

IX Всеукраїнська заочна науково-практична конференція «Становлення та розвиток місцевого самоврядування в Україні» (7 грудня 2020 р.).

Науково-педагогічні працівники факультету стали авторами:

- понад 50 статей, у тому числі, 3-х+ у зарубіжних виданнях, 4-х+ у науково-метричній базі Scopus;
- 9 монографій;
- 5 навчальних посібників, у тому числі, практикуму;
- 3 проектів;

Науково-педагогічними працівниками також було прорецензовано:

- 8 авторефератів дисертацій;
- 1 дисертацію;
- 5 монографій, посібників;
- 19 наукових статей;
- 179 студентських наукових робіт.

У цілому, викладачі взяли участь у 195 міжнародних, всеукраїнських та університетських науково-практичних заходах.

У поточному році двом науково-педагогічним працівникам факультету – к.держ.упр. Шевчук І.В. та к.е.н. Фасолько Т.М. – присвоєно вчені звання доцента.

Здійснюється підготовка 14-ти здобувачів освітньо-наукового ступеня доктора філософії (Крушинська А.В., Ярмоленко Ю.Ю., Яновська Н.В.,

Ксенджук О.С., Олійник І.В., Іванова О.В., Ковальський О.В., Лановий А. О., Кізляр О. О., Іванова О. В., Марущин Ю. В., Варгатий І. Ю, Польовий П. В., Коруняк А. В), 4-х здобувачів освітньо-наукового ступеня доктора наук (Шевчук І.В., Ткачук Н.М., Арзянцева Д.А., Гуменюк О.Г.).

Здобувач наукового ступеня кандидата економічних наук Ярмоленко Ю.Ю. 10 грудня 2020 року успішно представив на міжкафедральному семінарі результати дисертаційного дослідження.

На кафедрах факультету активно діють 8 студентських наукових гуртків: «Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки України» (керівник Терещенко Т.В.);

«Туризм: виклики сучасності» (керівник Щепанський Е.В);

«Електронна демократія» (керівник Требик Л.П.);

«Софія» (керівники Виговський Л.А., Куліш Н.С.);

«Психея» (керівник Гуменюк О.Г.);

«Етос» (керівник Олійник І.В.);

«Ойкумена» (керівник Виговська Т.В.);

«Комунікативні аспекти англійської мови» (керівник Нагорна О.О.).

У звітному періоді значно активізувалась наукова робота студентів. Так, 80 студентів стали учасниками Міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій, а 63 - внутрішньовузівських конференцій.

Під керівництвом Захаркевич Н.П. та Синчака В.П. підготовлено та направлено на всеукраїнський конкурс наукових робіт три наукові роботи зі спеціальності «Менеджмент організацій» та «Фінанси, банківська справа та страхування». За результатами конкурсу студентка Герасимчук А.С. (керівник доцент Захаркевич Н.П.) із науковою роботою на тему «Управління інтелектуальним потенціалом підприємства (на матеріалах ДП ПрАТ «Оболонь» «Красилівське»)» здобула диплом III ступеня.

Доцент кафедри Захаркевич Н.П. здійснювала керівництво науковою роботою Шевчука Петра Олександровича на тему: «Формування інтелектуального капіталу підприємства, установи, організації», який став переможцем II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів - членів Малої академії наук України.

Студенти університету також були учасниками Міжнародного конкурсу з української мови та літератури ім. П. Яцика та Міжнародного конкурсу з української літератури ім. Т. Шевченка. Студентка 1 курсу УЕ Діса Катерина взяла III місце в обласному та підсумковому етапах XI конкурсу ім. Т. Шевченка.

## 5. Організаційна робота

Викладачі факультету були головами та членами журі II етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів МАН України Хмельниччини, залучались до перевірки творчих робіт другого заочного етапу обласного конкурсу художнього перекладу.

У рамках профорієнтаційної роботи 15 березня 2020 року в університеті кафедрою математики, статистики та інформаційних технологій було дистанційно проведено III Відкритий математичний турнір, до якого залучили майже 60 школярів 9-11 класів міста Хмельницького та Хмельницької області.

Науково-педагогічні працівники брали активну участь у інших виховних, творчих та спортивних заходах, які проводились в університеті та місті Хмельницькому. Старші викладачі Лозінський С.В., Янков С.В., Сірий О.М. були організаторами проведення спортивних заходів та змагань в місті та області.

Поряд з цим, для налагодження більш тісних зв'язків із зовнішніми стейкхолдерами та розвитку практичних навичок у студентів, кафедри факультету регулярно ініціювали екскурсії та тематичні онлайн-зустрічі практиків зі студентами у рамках вивчення навчальних дисциплін:

у межах дисципліни «Економіка підприємства» (спеціальність 072 Фінанси, банківська справа та страхування) було запрошено бухгалтера ПП «Славутич – Поділля» Блащук Ірину Сергіївну;

у межах вивчення дисципліни «Фінанси» (спеціальність 072 Фінанси, банківська справа та страхування) 11 березня 2020 р. була організована екскурсія в Управління Державної казначейської служби у Хмельницькому районі Хмельницької області; у межах вивчення навчальної дисципліни «Вступ до спеціальності» 24 вересня 2020 року проведено заняття на базі Хмельницької дирекції Товариства з додатковою відповідальністю «Страхова компанія «Гардіан».

Щепанським Е.В. здійснювалось керівництво футзальною командою ФК «Феміда», яка посіла третє місце у Преміум-лізі відкритого чемпіонату (Кубку) міста Хмельницького з футзалу та друге місце у Літньому чемпіонаті міста Хмельницького з міні-футболу.

### Пріоритетними завданнями на 2021 рік є:

– акредитація освітньої програми «Бакалавр фінансів, банківської справи та страхування», підготовка до акредитації освітньої програми «Бакалавр туризму»;

– розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, інтенсифікація профорієнтаційних заходів у напрямі співпраці із профільними випускними класами шкіл м. Хмельницького та Хмельницької області з метою збільшення чисельності та покращення якості контингенту студентів;

– продовження роботи щодо використання сучасних форм та методів навчання, у тому числі, з використанням дистанційних технологій, забезпечення динамічного балансу аудиторного та дистанційного навчання;

– підвищення якості навчально-методичного забезпечення, концентрація уваги на підготовці підручників, навчальних посібників, конспектів лекцій тощо;

– вивчення досвіду іноземних та вітчизняних закладів освіти щодо впровадження технологій дуальної освіти, поглиблення співпраці з роботодавцями з метою розробки платформи для реалізації проектів дуальної освіти за окремими освітніми програмами;

– розширення сфер співпраці зі стейкхолдерами щодо ознайомлення студентів із діяльністю передових бізнес-структур, забезпечення проходження практик та подальшого працевлаштування випускників, їх залучення до формування освітніх програм тощо;

– покращення якісного складу кафедр на основі залучення науково-педагогічних працівників з числа докторів наук, професорів, а також підготовки за захисту дисертаційних робіт науково-педагогічними працівниками кафедр;

– робота із забезпечення дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності щодо формування якісного складу груп забезпечення за усіма освітніми програмами, за якими здійснюється підготовка фахівців на факультеті, достатності груп забезпечення виходячи із чисельності здобувачів вищої освіти, рівня кваліфікації відповідно до спеціальностей;

– налагодження співпраці з об'єднаними територіальними громадами через інтеграцію та впровадження результатів наукових досліджень, напрацювань викладачів та студентів факультету у формі звітів про проходження практик, курсових, магістерських робіт у практичну діяльність ОТГ.

**ЗВЕДЕНІ ВІДОМОСТІ  
ПРО ПІДСУМКИ РОБОТИ ВІДДІЛУ ВНУТРІШНЬОГО  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ ХМЕЛЬНИЦЬКОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА У 2020 РОЦІ**

Восени 2020 року розпочав роботу відділ внутрішнього забезпечення якості вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (далі – відділ). Задля належної організації роботи було сформовано склад відділу, затверджено основні локальні акти, якими в своїй діяльності він керується, зокрема:

- Положення про відділ внутрішнього забезпечення якості вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (затверджено рішенням вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова 23 листопада 2020 р., протокол № 6; введено в дію наказом ХУУП імені Леоніда Юзькова від 24 листопада 2020 р. № 631/20).;
- Положення про моніторинг стейкхолдерів щодо якості освіти і освітньої діяльності Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (затверджено рішенням вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова 20 лютого 2020 р., протокол № 7; введено в дію наказом ХУУП імені Леоніда Юзькова від 21 лютого 2020 р. № 98/20).

На сьогодні відділом організовано опитування стейкхолдерів (здобувачів вищої освіти та роботодавців) щодо:

- оцінки якості освітнього процесу в університеті;
- оцінки якості форм та методів навчання;
- виявлення відповідності очікувань здобувачів вищої освіти реальному змісту освітньої програми «Магістр правоохоронної діяльності»;
- визначення відповідності компетентностей, набутих здобувачами вищої освіти, очікуванням і потребам роботодавців і відповідності рівня задоволення роботодавців якістю підготовки фахівців в університеті задля рівня конкурентноспроможності випускників університету.

Проведені опитування було проаналізовано та надано відповідні висновки.



## ВІДДІЛ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ, ПЕРЕПІДГОТОВКИ ТА СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ ФАХІВЦІВ З ЛІЦЕНЗОВАНИХ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ

У **2020 році** відділ здійснював роботу щодо:

- організації та проведення короткострокових семінарів з підвищення кваліфікації арбітражними керуючими (розпорядниками майна, керуючими санацією, ліквідаторами);
- організації та проведення навчальних курсів з отримання знань у сфері відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом і здійснення діяльності арбітражного керуючого (розпорядника майна, керуючого санацією, ліквідатора);
- організації та проведення короткотермінового семінару «Ефективні комунікації та запобігання виникненню конфліктних ситуацій: управлінсько-психологічні аспекти»;
- організації та проведення короткострокових семінарів «Сучасна українська мова у публічному управлінні та адмініструванні»;
- організації та проведення навчальних курсів з отримання знань у сфері примусового виконання судових рішень і рішень інших органів для осіб, які мають намір здійснювати діяльність приватного виконавця.

Загалом протягом поточного року участь у короткострокових семінарах з підвищення кваліфікації арбітражними керуючими (розпорядниками майна, керуючими санацією, ліквідаторами), взяли **26 арбітражних керуючих**. Відповідно до плану-графіку короткострокові семінари з підвищення кваліфікації були організовані та проведені 17-19 червня та 10-12 грудня 2020 року.

Також відділом були організовані та проведені навчальні курси з отримання знань у сфері відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом і здійснення діяльності арбітражного керуючого (розпорядника майна, керуючого санацією, ліквідатора) для **8 осіб**, а саме: 4 особи в період з 27 квітня по 29 травня 2020 року та 4 особи в період з 19 жовтня по 20 листопада 2020 року.

У процесі проведення короткострокових семінарів з підвищення кваліфікації арбітражними керуючими (розпорядниками майна, керуючими санацією, ліквідаторами) та навчальних курсів з отримання знань у сфері відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом і здійснення діяльності арбітражного керуючого (розпорядника майна, керуючого санацією, ліквідатора) щоразу залучались представники Міністерства юстиції України та Центрально-Західного міжрегіонального

управління Міністерства юстиції (м. Хмельницький) і, що свідчить про тісну співпрацю між університетом та зазначеними державними органами.

Окрім того, в університеті протягом 2020 року було проведено низку короткострокових семінарів. Зокрема:

– «Сучасна українська мова у публічному управлінні та адмініструванні», який відбувся 10-11 червня 2020 року, 22-23 вересня 2020 року, участь взяли **41 особа**, а саме: **15 працівників** Управління Державної архітектурно-будівельної інспекції у Хмельницькій області; **26 працівників** управління Державної казначейської служби України у м. Хмельницькому Хмельницької області.

– «Ефективні комунікації та запобігання виникненню конфліктних ситуацій: управлінсько-психологічні аспекти», 26-27 листопада 2020 року, участь взяли **26 лікарів** та інших зацікавлених осіб.

Навчальні курси з отримання знань у сфері примусового виконання судових рішень і рішень інших органів, були організовані та які й досі проходять з 30 листопада по 30 грудня 2020 року, які проходять **6 осіб**, які мають намір здійснювати діяльність приватного виконавця. Безпосередню участь у процесі проведення навчальних курсів беруть представники Хмельницького районного відділу державної виконавчої служби Центрально-Західного міжрегіонального управління Міністерства юстиції (м. Хмельницький).

Окрім того, наразі, відділом здійснюється робота щодо організації та проведення підвищення кваліфікації Професійною програмою підвищення кваліфікації «Хмарні та інтерактивні технології в освітній діяльності» для стажування науково-педагогічних працівників, викладача Хмельницької гуманітарно-педагогічної академії в період з 1 грудня 2020 року по 1 березня 2021 року.

За сприяння відділу було підписано Договір про підвищення кваліфікації (стажування) наукових та науково-педагогічних працівників між Хмельницьким університетом управління та права імені Леоніда Юзькова та Хмельницькою гуманітарно-педагогічною академією.

#### ***Завдання на 2021 рік:***

1. Вдосконалити форми і зміст завдань для підготовки і перепідготовки осіб, які мають намір здійснювати діяльність арбітражного керуючого (розпорядника майна, керуючого санацією, ліквідатора), та підвищення кваліфікації і перепідготовки арбітражних керуючих (розпорядників майна, керуючих санацією, ліквідаторів), їх підготовки у справах про банкрутство страхових організацій.

2. Вдосконалити форми і зміст завдань для підготовки осіб, які мають намір здійснювати діяльність приватного виконавця.

3. Вдосконалити форми і зміст завдань для підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування.

4. Вдосконалити форми і зміст завдань для підвищення кваліфікації лікарів.

5. Збільшити кількість вищих навчальних закладів для проходження підвищення кваліфікації викладачів Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

6. Здійснити розширення освітніх послуг в сфері підвищення кваліфікації.

## **ЦЕНТР ПЕРЕПІДГОТОВКИ ТА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ, ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ, УСТАНОВ І ОРГАНІЗАЦІЙ**

В Центрі підвищили кваліфікацію **1954 особи**, з яких:

- ✓ 1102 – державні службовці області;
- ✓ 617 – посадові особи місцевого самоврядування;
- ✓ 235 осіб підвищила кваліфікацію з питань здійснення державних закупівель.

Навчання здійснювалося за кошти місцевого бюджету та на договірних засадах.

У процесі навчання розкривалися актуальні питання реформи державного управління та реалізації політики у сфері децентралізації. Навчальні заходи проходили як в Центрі, так і на виїзних заняттях в новоутворених територіальних громадах, районних центрах області.

За результатами щорічного соціологічного дослідження 97% слухачів залишилися задоволеними рівнем організації та якістю надання освітніх послуг у Хмельницькому Центрі ППК.

Крім забезпечення навчального процесу впродовж року, до здобутків 2019 р. можна віднести:

- реалізацію третього етапу проекту «Організація ефективної діяльності старости ОТГ» за підтримки Представництва Фонду Ганса Зайделя в Україні – в рамках якого здійснювалось навчання староста в.о.старости Хмельницької та Донецької областей, всього 7 груп – 174 особи;
- продовження співпраці з Проектом U-LEAD з Європою й участь у заходах фонду Східного партнерства зі зміцнення реформи публічного адміністрування у рамках проекту «Зміцнення співпраці мереж закладів з професійного розвитку для публічних службовців» у трьох країнах (Україна, Грузія, Молдова). Як результат – підписано меморандум про співробітництво у сфері професійного навчання публічних службовців з Бюро державної служби Грузії, Академією державного управління Республіки Молдова (вересень 2019р.);
- продовження дієвої співпраці з Берлінською академією публічного управління;
- підписання Меморандуму про співпрацю між Асоціацією органів місцевого самоврядування «Асоціація об'єднаних територіальних громад» та

Центром експертизи доброго врядування Генерального директорату з питань демократії Ради Європи (жовтень 2019р.).

На допомогу слухачам працівники та викладачі Центру розробляють навчально-методичні посібники з різних напрямків діяльності та найактуальніших питань державотворення. У 2019 році серед інших на увагу заслуговують:

- *Міжмуніципальне співробітництво як інструмент розвитку громади.* Навчальне видання [Уклад. М.І. Войт, Т.В. Терещенко]. – Хмельницький: ЦППК. – 2019. – 80 с.;
- *Моніторинг та контроль в діяльності старости ОТГ: науково-практичний посібник / Авторський колектив: Баюк М.І., Войт М.І., Терещенко Т.В., Синчак В.П., Халавчук О.М., Циц С.В., Требик Л.П., Цимбалюк В.О., Слюсарчик Н.О. /За заг.ред.Баюка М.І. – Хмельницький: ФОП Словіцький М.Я. – 2019. – 204 с.*

У забезпеченні навчального процесу протягом року були задіяні 133 викладача, серед яких 8 - науково-педагогічні працівники Університету: Требик Л.П., Гуменюк О.Г., Горячок І.В., Рижук І.В., Терещенко Т.В., Андрушко А.В., Бляхарський Я.С., Костяшкін І.О.

Центр плідно співпрацює з гуртожитком готельного типу «Енеїда», де проживають слухачі.

## ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ

За 2020 рік проведено 24 практики для студентів факультету управління та економіки та юридичного факультету денної та заочної форм навчання. Студенти повною мірою були забезпечені методичними матеріалами з практики та необхідними супровідними документами.

У 2020 р. вперше було організовано:

- навчальну практику для студентів 2 курсу за спеціальністю 293 Міжнародне право юридичного факультету;

- навчальну практику для студентів 2 курсу за спеціальністю 232 Соціальне забезпечення юридичного факультету;

- практику 3 для студентів 4 курсу за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування денної та заочної форм навчання факультету управління та економіки;

- переддипломну практику для студентів 2 курсу магістратури за спеціальністю 262 Правоохоронна діяльність денної та заочної форм навчання юридичного факультету;

- переддипломну практику для студентів 2 курсу магістратури за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування Організація і управління охороною здоров'я заочної форми навчання факультету управління та економіки.

У 2020 році було розроблено «Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова», яке затверджено рішенням вченої ради 29 квітня 2020 р.

Також протягом року було підписано 104 договори про проведення практики студентів.

## ЮРИДИЧНА КЛІНІКА

За 2020 р. залучено для практичного навчання у юридичній клініці **49 студентів** юридичного факультету.

За звітний період студентами під керівництвом працівників юридичної клініки було **надано безоплатну правову допомогу 68 особам**, в тому числі підготовлено 4 процесуальні документи, 20 письмових консультацій, з яких 16 були оприлюднені на зовнішньому ресурсі (сайті Асоціації юридичних клінік України) та 44 консультації стосувались надання правової інформації.

Працівники та студенти юридичної клініки протягом звітного періоду взяли участь у **таких наукових та практичних заходах**:

- конференції «Юридичні клініки – агенти популяризації медіації, як способу вирішення спору».
- робочій зустрічі Правління+ Асоціації юридичних клінік України щодо обговорення із формування Стратегічного плану та Комунікаційної стратегії на 2021-2022 роки;
- всеукраїнському публічному обговоренні «Моніторинги і розвиток мережі юридичних клінік»;
- фестивалі з практичного права Street Law «Fin skills»;
- конференції «Консультації юридичних клінік для споживачів фінансових послуг»;
- форумі Асоціації юридичних клінік України «Потенціал юридичних клінік у модернізації правничої освіти»;
- перегляді фільму «Карла і Нордал». Захід відбувався в рамках «Мандрівного фестивалю Docudays UA у Хмельницькій області»;
- всеукраїнському Форумі для викладачів/кураторів юридичних клінік.

Юридичною клінікою Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова спільно з юридичною клінікою “Pro bono” Національного університету «Острозька академія» та юридичною клінікою Українського католицького університету, завершено реалізацію проекту «Безкоштовна юридична підтримка малого бізнесу», що є частиною проекту «Розвиток регіонального лідерства та усталення моделі координації Асоціації юридичних клінік України», що здійснюється Асоціацією юридичних клінік України за підтримки Міжнародного фонду «Відродження».

Здійснювалась підготовка студентів на **конкурси**. Зокрема, на:

- Всеукраїнський конкурс із вирішення судового спору та написання судового рішення (Когут Іван, студент магістратури; Коломієць Владислав, студент магістратури; Миколюк Максим, студент магістратури);
- Хакатон з реформування юридичної освіти (Мукомела Катерина, 4 курс та Когут Іван, студент магістратури);
- Юридичний онлайн гакатон №2 (Мукомела Катерина, 4 курс та Когут Іван, студент магістратури).

За 2020 рік було надано відповіді (правові роз'яснення) на запитання читачів газети «Сімейна газета ТБ» та «Подільські вісті»:

1. Кірик А.Ю. Відкликання відмови від спадщини. Всеукраїнське видання «Сімейна газета ТБ».
2. Гарієвська М.Б. Чи матиме онук право на частку у квартирі, якщо він у ній зареєстрований? «Подільські вісті».
3. Гарієвська М.Б. Чи зобов'язаний спадкоємець сплачувати кредит померлого? «Сімейна газета ТБ».

Здійснено передачу документів юридичної клініки в архів.

Одна студентка юридичного факультету заочної форми навчання пройшла практику на базі юридичної клініки.

Протягом 2020 року юридична клініка систематично інформувала громадськість про свою діяльність на офіційному сайті університету, в соціальній мережі «Фейсбук» в групі «Юридична клініка Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова» і групі у Viber.



## ОРГАНІЗАЦІЙНО-НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

Відповідно до затвердженого плану організації та проведення конференцій, інших наукових заходів у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова упродовж 2020 року в Університеті активно проводилися наукові заходи. Загалом організовано та проведено 16 наукових заходів, серед яких 9 науково-практичних конференцій (з них 4 – міжнародні, 3 – всеукраїнські, 2 – університетські), 1 науково-практичний круглий стіл:

1. III Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Правові засади організації та здійснення публічної влади», 28 лютого-02 березня 2020 року.

2. XX міжнародна науково-практична конференція «Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку», 25 травня 2020 року.

Співорганізатори: Бельцький державний університет імені Алеку Руссо (Молдова), Молдовська економічна академія (Молдова), Ясський університет імені Олександра Іоана Кузи (Румунія), Інститут економічних і соціальних досліджень імені Георге Зане (Румунія)

3. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Римське право в світлі сучасної методології гуманітарного знання», 29 травня, 2020 року.

Співорганізатори: Академія Гуспол (Чеська Республіка)

4. Міжнародна науково-практична конференція «Дев'ятнадцяті осінні юридичні читання», 23 жовтня, 2020 року

Співорганізатори: Поморська академія в Слупську (Польща)

Здійснено заходи щодо відновлення доступу до профілю організації у єдиній базі Європейської Комісії для подальшого налагодження та активізації співпраці з університетами-партнерами та подачі проєктів на участь у програмі Erasmus+.

Проведено низку заходів в рамках зустрічей Мереж ЄС в Україні, зокрема:

1) участь Інформаційного центру ЄС, який функціонує при університеті, у вебінарі «Вплив європейської інтеграції на зайнятість та професійний розвиток» (4 травня 2020 року);

2) онлайн зустріч представників Інформаційного центру ЄС зі студентами 1-4 курсів університету щодо можливостей від програми Еразмус+ та

можливостей для студентів за європейськими програмами обміну з нагоди Дня Європи в Україні (15 травня 2020 року);

3) участь Інформаційного центру ЄС у щорічних зустрічах Мереж ЄС в Україні (23-24 листопада 2020 року) з метою спілкування з дипломатами Представництва ЄС в Україні, презентації нових можливостей від програми Еразмус+, презентації спільних досягнень в рамках проекту «Інформаційна підтримка Мереж ЄС в Україні» у 2020 році, участі у тренінгах з цифрових навичок та цифрової безпеки, про виклики дезінформації та засоби інформаційного захисту, а також тренінг з комунікацій.

У результаті оцінювання науково-дослідних робіт, відповідно до рішення Хмельницької обласної ради від 28.01.2003 р. № 14 «Про проведення обласного конкурсу науково-дослідних робіт» зі змінами, внесеними рішеннями обласної ради від 15.09.2004 р. № 9-13/2004, від 18.10.2006 р. № 21-4/2006 та від 15.03.2012 р. № 30-9/2012, переможцем XV обласного конкурсу було визначено у номінації Науково-технічні (експериментальні) розробки молодих вчених - Чайковську Інну Ігорівну, к.е.н., доцента, доцента кафедри математики, статистики та інформаційних технологій Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова з врученням їй другої премії та диплома Хмельницької обласної ради за науково-дослідну роботу «Формування інтелектуального капіталу підприємства (організації, установи)».

Пріоритетні напрями роботи відділу з координації наукових заходів, міжнародного співробітництва та грантової діяльності:

- 1) організація міжнародних наукових конференцій, круглих столів та інших заходів на базі Університету;
- 2) активізація роботи щодо міжнародної наукової співпраці в межах програм мобільності, а також у спільних міжнародних наукових проектах в рамках Erasmus +, Програми академічних обмінів імені Фулбрайтата інших міжнародних грантових програм; посилення роботи щодо пошуку грантів та реєстрації Університету на відповідних платформах.

Продовжується робота над виданням часопису Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова – «Університетські наукові записки».

Найважливішим досягненням за звітний період слід визнати:

1. Перереєстрацію друкованого засобу масової інформації «Університетські наукові записки» в зв'язку із зміною назви одного із засновників видання – нашого університету.

2. Запуск нового дизайну сайту наукового часопису на платформі Open Journal Systems (Відкриті журнальні системи) із поступовим заповненням виданнями за попередні роки.

3. Оновлення складу редакційної колегії задля виконання нових вимог Міністерства освіти і науки України до наукових фахових видань. Таким чином на сьогодні склад редакційної колегії часопису «Університетські наукові записки» налічує 78 осіб, з яких 38 осіб відповідають вимогам МОН стосовно наявності необхідної кількості публікацій у виданнях, індексованих у наукометричних базах Scopus та/або Web of Science (при міністерській вимозі в 7 осіб), є представниками шести країн (Україна (59), Республіка Польща (14), Чеська Республіка (2), Азербайджанська Республіка (1), Республіка Казахстан (1), Республіка Молдова (1)).

4. Укладення договору із національним агентом Crossref щодо присвоєння усім новим науковим статтям унікального цифрового ідентифікатора DOI (всі статті, починаючи з 2019 року, мають такий ідентифікатор), що становить не тільки відповідність вимогам МОН до наукових фахових видань, але й дає можливість аналізувати рівень залученості читацької аудиторії видання.

5. Набуття статусу наукового фахового видання України за списком Б за 13 науковими спеціальностями (накази Міністерства освіти і науки України від 24.09.2020 р. № 1188, від 26.11.2020 р. № 1471):

- 051 Економіка;
- 071 Облік і оподаткування;
- 072 Фінанси, банківська справа та страхування;
- 073 Менеджмент;
- 075 Маркетинг;
- 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність;
- 081 Право;
- 232 Соціальне забезпечення;
- 242 Туризм;
- 262 Правоохоронна діяльність;
- 281 Публічне управління та адміністрування;
- 292 Міжнародні економічні відносини;
- 293 Міжнародне право.

Окрім інституційних аспектів продовжується звична науково-редакційна діяльність. Впродовж 2020 року випущено здвоєні №№ 71, 72 за 2019 рік, а також №№ 73, 74 за 2020 рік. Загалом протягом року надруковано 89 статей (відповідно 33, 19, 21, 16), що свідчить про збереження тенденції до зменшення

кількості публікацій у журналі, обумовленою значною кількістю видань-конкурентів, які гарантують швидкість, але не завжди забезпечують якість.

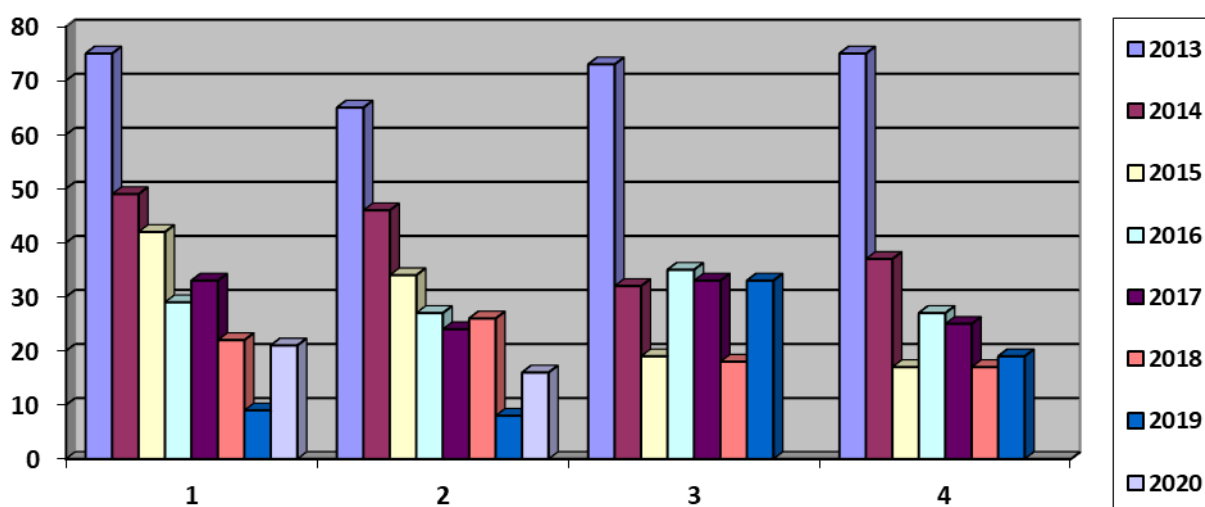


Рис. 1. Динаміка кількості публікацій наукових статей у часопису «Університетські наукові записки» протягом 2013-2020 років

Серед авторського колективу велику частину займають досвідчені науковці та практики, які зробили значний внесок у розвиток юридичної, управлінської та економічної наук.

Постійними авторами університетського журналу є науково-педагогічні працівники та аспіранти нашого університету. За період від попереднього звіту опубліковано 30 наукових статей за участю науково-педагогічних працівників, аспірантів та здобувачів університету, що становить 33 % від усіх статей (у 2018 році – 58 %, у 2019 році – 63 %). Це перервало тенденцію до перетворення наукового часопису як видання переважно для потреб наукових та науково-педагогічних працівників та здобувачів наукових ступенів університету.

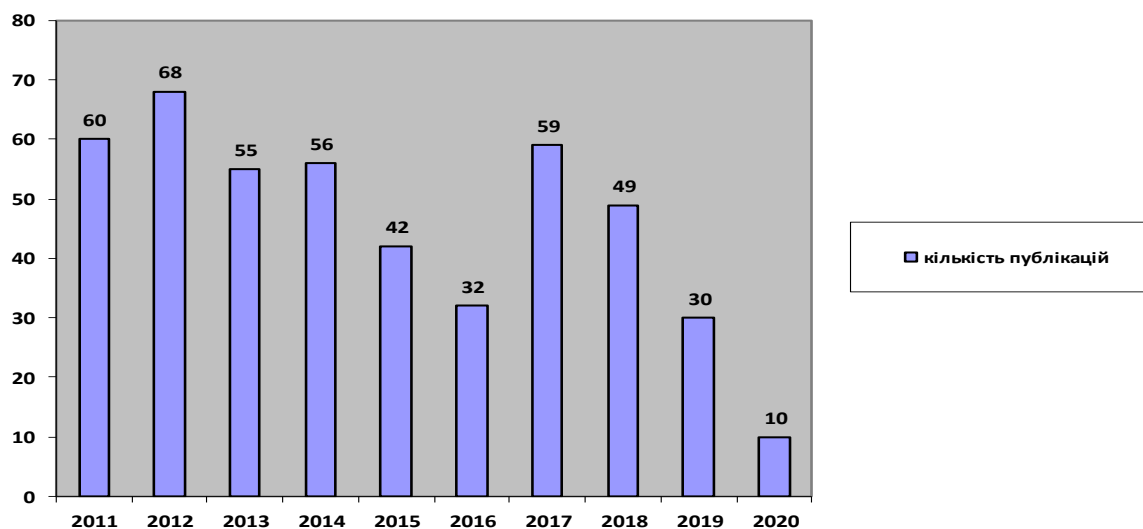


Рис. 2. Динаміка кількості публікацій наукових статей за участю науково-педагогічних працівників, аспірантів та здобувачів у часописі «Університетські наукові записки» протягом 2011-2020 років

Водночас слід відмітити, що не усі науково-педагогічні працівники оприлюднюють результати своїх наукових досліджень на сторінках часопису «Університетські наукові записки». Так, 11 науково-педагогічних працівників профільних кафедр та науковий працівник науково-дослідної частини вже понад п'ять років не подавали наукових статей (табл. 1) (при цьому 1 викладач не подавав статей вже більше 14 років), 5 викладачів цих кафедр взагалі не мають наукових статей в часописі «Університетські наукові записки» (табл. 2). При цьому не може слугувати виправданням неподання статей до часопису із посиланням на те, що він не є фаховим за відповідними напрямками.

Таблиця 1

Список науково-педагогічних працівників університету, які публікували результати наукових досліджень в часописі «Університетські наукові записки» більше, ніж 5 років тому

№ з/п	Прізвище, ім'я та по батькові науково-педагогічного працівника	Посада	Дата останньої публікації
	<i>Кафедра теорії та історії держави і права</i>		
1.	Тополь Юрій Олексійович	Професор кафедри	2012, № 1
	<i>Кафедра конституційного, адміністративного та фінансового права</i>		
2.	Токар Алла Миколаївна	Старший викладач	2006. № 2
3.	Берцюх (Підвальна) Мирослава Зіновіївна	Старший викладач	2013. № 3
	<i>Кафедра кримінального права та процесу</i>		
4.	Копанчук Володимир Олександрович	Доцент кафедри	2014, № 3
5.	Туровець Юрій Миколайович	Доцент кафедри	2014, № 4
	<i>Кафедра публічного управління та адміністрування</i>		
6.	Войцещук Андрій Дмитрович	Професор кафедри	2010, № 4
7.	Пила Василь Іванович	професор кафедри	2012. № 4
8.	Кіндзерський Сергій Анатолійович	Доцент кафедри	2007, № 3
9.	Требик Людмила Петрівна	Доцент кафедри	2014. № 4
	<i>Кафедра математики, статистики та інформаційних технологій</i>		
10.	Федорчук Ольга Степанівна	Доцент кафедри	2012. № 2
	<i>Науково-дослідна частина</i>		
11.	Сіцинська Майя Володимирівна	ГНС	2012, № 2

Таблиця 2

Список  
науково-педагогічних працівників університету, які не мають публікацій  
у часопису «Університетські наукові записки»

№ з/п	Прізвище, ім'я та по батькові науково-педагогічного працівника	Посада
	<i>Кафедра теорії та історії держави і права</i>	
1.	Вовк Вікторія Миколаївна	Професор кафедри
	<i>Кафедра конституційного, адміністративного та фінансового права</i>	
2.	<u>Самсін Ігор Леонівич</u>	Професор кафедри
3.	<u>Суббот Анатолій Іванович</u>	<u>Професор кафедри</u>
	<i>Кафедра кримінального права та процесу</i>	
4.	<u>Хмелевська Наталя Володимирівна</u>	Доцент кафедри
	<i>Кафедра міжнародного та європейського права</i>	
5.	Іванова Роксолана Юріївна	Доцент кафедри

Доцільно залучати аспірантів як здобувачів вищої освіти до оприлюднення своїх наукових досліджень в університетському віснику.

Часопис «Університетські наукові записки» внесено до онлайнової міжнародної бази даних Index Copernicus International (URL : <http://www.journals.indexcopernicus.com/++p24781010,3.html>) та успішно проходить індексацію. Видання включено до бібліографічної бази даних Google Scholar, яка індексує повний текст наукових публікацій усіх форматів і дисциплін.

*Завдання часопису «Університетські наукові записки» на 2021 рік:*

- ймовірна перереєстрація друкованого засобу масової інформації у зв'язку із зміною назви засновника через ймовірне приєднання Національної академії державного управління при Президентові України до Київського національного університету імені Тараса Шевченка;
- включення наукового часопису до Directory of Open Access Journals (DOAJ);
- збільшення кількості науково-метричних баз даних, у яких проводиться індексація часопису;
- вивчення питання про започаткування електронних наукових видань (англомовних або змішаними мовами).

**Завдання науково-дослідної частини на 2021 рік:**

- 1) орієнтація на інноваційну значущість наукових розробок і можливості комерціалізації результатів наукових досліджень.
- 2) організація міжнародних наукових конференцій, круглих столів та інших заходів на базі Університету;
- 3) активізація роботи щодо міжнародної наукової співпраці в межах програм мобільності, а також у спільних міжнародних наукових проектах в рамках Erasmus +, Програми академічних обмінів імені Фулбрайтата інших міжнародних грантових програм; посилення роботи щодо пошуку грантів та реєстрації Університету на відповідних платформах.
- 4) удосконалення системи моніторингу академічної доброчесності виконання дисертаційних робіт та наукових публікацій з використанням сучасних засобів технічної перевірки та аналізу тексту на наявність текстових запозичень.



## ВІДДІЛ АСПІРАНТУРИ ТА ДОКТОРАНТУРИ

Відділ аспірантури та докторантури керується у своїй діяльності Законами України «Про вищу освіту» від 01.07.14 р. №1556-VII, «Про наукову і науково-технічну діяльність» від 26.11.15 р. №848-VIII, Постановою Кабінету Міністрів України «Порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)» від 23.03.16 р. № 261, наказами Міністерства освіти і науки України, Статутом університету, Положенням про відділ аспірантури та докторантури Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, схваленим на засіданні вченої ради університету від 18.02.2019 р. (зі змінами), наказами ректора університету.

Головним завданням відділу є організація процесу підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації, облік і контроль роботи здобувачів наукових ступенів, а також підтримка діяльності молодих учених, мотивація їх подальшої наукової діяльності.

### У 2020 році зараховано на навчання до аспірантури:

- за спеціальністю 081 Право – 20 осіб (заочна форма навчання);
- за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування – 1 особа (заочна форма навчання);
- за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування – 1 особа (заочна форма навчання).

Рішенням вченої ради університету (протокол № 4 від 29 жовтня 2020 року) всім аспірантам затверджено індивідуальні навчальні плани та індивідуальні плани наукової роботи, теми дисертацій на здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії.

№ з/п	Спеціальності / Роки навчання	Денна форма навчання		Заочна форма навчання		Разом	
		Всього	У т.ч. академ-відпускників	Всього	У т.ч. академ-відпускників	Всього	У т.ч. академ-відпускників
<b>1</b>		<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>1. ЗДОБУВАЧІ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ КАНДИДАТА НАУК</b>							
	4-й рік навчання	0	0	1	0	<b>1</b>	<b>0</b>
	<b>Усього здобувачів наукового ступеня кандидата наук</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

<b>2. ЗДОБУВАЧІ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ</b>							
<b>081 Право</b>							
1-й рік навчання	0	0	20	0	20	0	
2-й рік навчання	0	0	22	3	22	3	
3-й рік навчання	2	0	24	1	26	1	
4 –й рік навчання	0	0	15	3	15	3	
<b>Усього за спеціальністю 081 Право</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>7</b>	<b>83</b>	<b>7</b>	
<b>072 Фінанси, банківська справа та страхування</b>							
1-й рік навчання	0	0	1	0	1	0	
2-й рік навчання	0	0	0	0	0	0	
3-й рік навчання	0	0	0	0	0	0	
4 –й рік навчання	0	0	0	0	0	0	
<b>Усього за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	
<b>051 Економіка</b>							
1-й рік навчання	0	0	0	0	0	0	
2-й рік навчання	0	0	0	0	0	0	
3-й рік навчання	0	0	1	0	1	0	
4 –й рік навчання	0	0	1	0	1	0	
<b>Усього за спеціальністю 051 Економіка</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	
<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>							
1-й рік навчання	0	0	1	0	1	0	
2-й рік навчання	0	0	0	0	0	0	
3-й рік навчання	0	0	3	0	3	0	
4 –й рік навчання	0	0	1	0	1	0	
<b>Усього за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	
<b>УСЬОГО ЗДОБУВАЧІВ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>89</b>	<b>7</b>	<b>91</b>	<b>7</b>	
<b>3. ЗДОБУВАЧІ НАУКОВОГО СТУПЕНЯ ДОКТОРА НАУК</b>							
<b>081 Право</b>							
1-й рік навчання	0	0	0	0	0	0	
2-й рік навчання	0	0	2	0	2	0	
<b>Усього здобувачів наукового ступеня доктора наук</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	
<b>ЗАГАЛЬНА КІЛЬКІСТЬ</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>92</b>	<b>7</b>	<b>94</b>	<b>7</b>	

***Проведено заліково-екзаменаційні сесії:***

здобувачів другого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право та 281 Публічне управління та адміністрування за заочною формою з 19 по 30 жовтня 2020 року;

здобувачів першого року навчання третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 Право, 281 Публічне управління та адміністрування 072 Фінанси, банківська справа та страхування за заочною формою з 9 по 27 листопада 2020 року.

Відповідно до рішення вченої ради університету (протокол № 2 від 03 вересня 2020 року) та наказу ректора № 396/20 від 09 вересня 2020 року відділ аспірантури та докторантури було виведено зі складу науково-дослідної частини у самостійний структурний підрозділ.

Протягом 2020 року проведено захист 5 кандидатських дисертацій аспірантів кафедри теорії та історії держави і права (2 захисти) і цивільного права та процесу (3 захист) на спеціалізованій Вченій раді К 70.895.02 Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

На даний час **пріоритетним завданням** відділу аспірантури та докторантури є підготовка до процедури акредитації освітньо-наукової програми «Доктор філософії з права» (спеціальність 081 Право).

**Серед інших завдань відділу аспірантури та докторантури на 2021 рік можна виділити:**

- координація, облік і контроль процесу підготовки здобувачів на третьому (освітньо-науковому) (в аспірантурі та поза аспірантурою) і науковому рівнях вищої освіти;
- організація навчального процесу;
- ведення службової інформації, яка стосується діяльності відділу (службові записки, накази, офіційне листування, особові справи тощо);
- розробка та впровадження заходів профорієнтаційної роботи, спрямованих на залучення вступників до аспірантури і докторантури університету;
- обробка інформації щодо діяльності аспірантури і докторантури університету, складання відповідних звітів на вимогу керівництва;
- співпраця із спеціалізованими вченими радими щодо підготовки процедури захисту дисертації.
- роз'яснювальна робота щодо підвищення особистої відповідальності наукових керівників/ консультантів та самих аспірантів/докторантів за якість та своєчасність виконання індивідуального плану підготовки, за актуальність дисертаційних досліджень, а також підвищення відповідальності базових

кафедр за якість підготовки здобувачів і ґрунтовність наданого висновку про наукову цінність виконаного здобувачем кафедри дисертаційного дослідження;

- забезпечення моніторингу ефективності та результативності наукового керівництва з боку кафедр та дотримання норм наукової етики.

## НАУКОВА БІБЛІОТЕКА

Розвиток бібліотеки в умовах інформаційного суспільства спонукає до нових освітніх починань та ініціатив, пошуку нових форм діяльності й надання бібліотечних продуктів і послуг відповідно до потреб користувачів. Тому бібліотека оновлює свої пріоритети, орієнтується на задоволення попиту конкретного користувача. Протягом року бібліотека надавала інформаційні послуги з широкими пошуковими можливостями, різноманітними режимами доступу і комфортними умовами для всіх категорій користувачів.

Фонд бібліотеки становить 64379 примірників навчальної і наукової літератури, 11158 примірників періодичних видань; кількість користувачів за єдиним обліком – 2260.

Протягом 2020 року було отримано 378 примірників, з них 160 книги, 4 електронні носії, на суму 30000 грн., а також періодичні видання (209 журналів, 5 комплектів річних газет) на суму 33919 грн. Інформацію про літературу, яка надійшла, можна знайти на веб-сторінці бібліотеки в розділі „Нові надходження”. Протягом року проводилось аналітичне опрацювання періодичних видань в електронному та картковому варіанті. Своєчасно оформлена передплата періодичних видань України на перше півріччя 2021 року.

Протягом 2020 року приділялась велика увага інформаційно-бібліографічному обслуговуванню користувачів бібліотеки. Для науково-педагогічних працівників було проіндексовано 60 документів.

На веб-сторінці бібліотеки поповнювалися такі електронні бази даних як: картотека дисертацій, картотека авторефератів, картотека праць науково-педагогічних працівників університету.

Широкому розкриттю бібліотечних фондів, популяризації кращих творів допомагають організація та оформлення книжкових та віртуальних виставок.

Протягом 2020 року було оформлено 40 книжкових виставок та 55 віртуальних.

В 2020 році бібліотека продовжувала надавати для всіх бажаючих вільний доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science.

Вся культурно-просвітницька робота бібліотеки висвітлюється в соцмережі «Facebook».

Бібліотека і університет функціонують в одному інформаційному просторі та виступають для студентів єдиним джерелом знань. Тому ефективність сприяння інноваціям в освітньо-виховному процесі значною мірою залежить і від стану партнерських відносин бібліотеки та університету.

## МЕТОДИЧНА РОБОТА

Значна увага методичної роботи протягом 2020 року була сконцентрована на питаннях обговорення та затвердження навчальних планів і освітніх програм, а також затвердження змін до них. У 2020 р. розроблено та затверджено 6 навчальних посібників та підручників:

1. навчальний посібник "**English for Law Students Part I**", автор - Гуменчук О.Є., старший викладач кафедри мовознавства.
2. навчальний посібник "**Німецька для початківців**", автор - Петренко М.О., старший викладач кафедри мовознавства.
3. навчальний посібник "**Теорія і практика застосування заходів кримінально-правового характеру**", автор - Нікіфорова Т. І., доцент кафедри кримінального права та процесу, к.ю.н., доцент.
4. підручник «**Міжнародне економічне право. Загальна частина**» (автори – М.М.Бліхар, О.М. Омельчук, О.Ю. Черняк)
5. практикум «**Test Your Professional English**» (Перевір свої знання з професійної англійської мови) (автор – О.О.Рембач)
6. навчально-методичний посібник для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання «**Міжнародний захист прав людини**» (укладачі – Гураленко Н.А., Донченко О.П., Заморська Л.І., Черняк О. Ю.).

Погоджено та рекомендовано до затвердження:

- Регламент комісії з академічної доброчесності Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.
- Порядок перевірки академічних та наукових текстів на плагіат.
- Положення про моніторинг стейкхолдерів щодо якості освіти та освітньої діяльності Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.
- Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.
- Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова
- Положення про підвищення кваліфікації науково-педагогічних та педагогічних працівників у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.
- Макет силабусу навчальної дисципліни
- Зміни до Положення про організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права

– Положення про порядок визнання результатів навчання у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти

– Короткострокову програму підвищення кваліфікації «Ефективні комунікації та запобігання виникненню конфліктних ситуацій: управлінсько-психологічні аспекти».

– Положення про екзаменаційну комісію з атестації осіб, які здобувають освітній ступінь бакалавра, магістра у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова.

В умовах пандемії коронавірусу COVID-19 на засіданнях методичної ради обговорювалось питання «Про використання технологій дистанційного навчання в навчальному процесі Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова».

У 2020 р. було розроблено та затверджено 135 робочих програми та 135 навчально-методичних матеріалів (таблиця 1). Найбільшу кількість робочих програм та навчально-методичних матеріалів розробила кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування - 33 та 24, відповідно. В розрізі засідань, найбільшу кількість робочих програм та навчально-методичних матеріалів було подано на 2 засідання від 22 жовтня 2020 р.

Ведеться активна робота по оновленню та актуалізації електронної бібліотеки Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

## Динаміка

розгляду методичною радою робочих програм та навчально-методичних матеріалів з навчальних дисциплін у 2020 р.

Назва кафедри	Прот окол.№5 від 13.02.2020 р.		Прот окол.№6 від 27.04.2020 р.		Прот окол.№7 від 25.05.2020 р.		Прот окол.№8 від 18.06.2020 р.		Прот окол.№1 від 27.08.2020 р.		Прот окол.№2 від 22.10.2020 р.		Прот окол.№3 від 20.11.2020 р.		Разом		
	П	ММ	П	ММ	П	ММ	П	ММ	П	ММ	П	ММ	П	ММ	П	ММ	
Кафедра математики, статистики та інформаційних технологій																0	
Кафедра конституційного, адміністративного та фінансового права																	
Кафедра теорії та історії держави і права																	
Кафедра філософії та соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання	1	2													4	4	
Кафедра цивільного права та процесу						0											7
Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування											1	3			3	4	
Кафедра мовознавства																	
Кафедра публічного управління та адміністрування															3	6	
Кафедра кримінального права та процесу															2	1	
Кафедра трудового, земельного та господарського права															3	7	
Кафедра міжнародного та європейського права															4		
<b>Разом</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>1</b>			<b>1</b>	<b>0</b>			<b>35</b>	<b>35</b>	



## ВІДДІЛ ВИХОВНОЇ ТА СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ

Вихідним положенням планування виховного процесу в університеті є напрямки роботи відділу виховної роботи разом із студентською молоддю університету: організаційна, профорієнтаційна та соціально-виховна робота, що є основою «Комплексного плану організаційної, профорієнтаційної та соціально-виховної роботи».

У плануванні та організації виховної роботи, визначенні її змісту, сучасних підходів до реалізації її певних напрямків беруть участь всі структурні підрозділи університету, науково-педагогічні працівники, методисти навчальних відділів. Спрямовуються зусилля на активізацію виховної роботи в навчальному процесі, в позанавчальний час, а також на посилення відповідальності кожного учасника виховного процесу.

З метою реалізації поставлених завдань виховна робота в університеті проводилася за такими напрямами: навчально-науковим, культурно-масовим та спортивно-оздоровчим.

Протягом цього навчального року відбулося чимало змін у роботі відділу, а саме вплив карантинних обмежень, що спонукав до реалізації задуманих заходів дистанційно. Серед них: День знань, Тижні юридичного факультету і факультету управління та економіки, Дебют першокурсника, а також випуски бакалаврів, спеціалістів та магістрів Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

Активно проводилася робота спільно з студентським самоврядуванням університету: членами студентської ради, студентського профкому та Хмельницьким осередком Ліги студентів Асоціації правників України.

Проведено також заходи з відзначення Дня фізкультури та спорту, Дня туризму, Дня працівника освіти, Дня юриста, Дня козацтва, Дня писемності та мови, Дня пам'яті жертв голодомору та політичних репресій, Міжнародного дня студента, Дня вишиванки, Дня донора, Дня Конституції України, Дня соборності України, Дня незалежності України, Міжнародного жіночого дня та чимало інших.

У рамках Тижня фізкультури та спорту, що проводився разом з кафедрою філософії, соціально-гуманітарних наук та фізичного виховання відбулась поїздка студентів у туристичну базу у с. Пирогівці де була проведена студентська спартакіада. Також відбувалися різноманітні флеш-моби та спортивні руханки від спортивного департаменту студентської ради університету.

Студентською радою за підтримки відділу виховної та соціальної роботи активно проводились зустрічі з нотаріусами, адвокатами, суддями, прокурорами, бізнесменами та менеджерами.

В цьому році проводилось чимало соціальних та благодійних акцій, а саме: до Дня донора студенти відвідали Хмельницький обласний центр служби крові, до Дня людей похилого віку студентська молодь у соціальних мережах розповіла про своїх бабусь та дідусів і виразили їм свою вдячність, до Дня боротьби із насиллям до жінок було проведено соціальну лекцію «ХУУП проти насилля», до Дня пам'яті жертв голодомору було організовано онлайн арт виставку робіт наших студентів, до Дня домашнього улюбленця – благодійна акція «Лапки-Царапки», до Дня Святого Миколая – благодійна акція «Найкраще дітям», тощо.

У березні 2020 року відбулась щорічна звітно – виборна конференція Студентського самоврядування, на якій було обрано новий склад Студентської ради.

Для поліпшення психологічної ситуації у студентів через карантинні обмеження та дистанційне навчання проводилося чимало цікавих руханок, спортивних челенджів, онлайн ігор, наприклад: «Мафія», «Мозаїко» та інші, рубрик на інформаційних сторінках у Instagram, наприклад: «Підглядалки» - корисні поради до екзаменів, та «Поради першокурсникам» тощо.

Групова виховна робота поєднується з індивідуальною. Надавалася систематична організаційна допомога органам студентського самоврядування.

Відділом виховної роботи було проведено рекламну компанію з метою популяризації університету та навчання в ньому у соціальних мережах, на офіційному сайті університету та на радіоджерелах. Постійно ведеться робота із наповнення офіційного сайту університету <http://www.univer.km.ua/>, а також сторінок університету у соціальних мережах Інстаграм [https://www.instagram.com/huup\\_news/](https://www.instagram.com/huup_news/) та Фейсбук <https://www.facebook.com/univer.huup>.

Постійно ведеться профорієнтаційна робота, як з боку відділу виховної та соціальної роботи, так і кафедрами університету. Проводиться робота з правової освіти населення, просвітницькі лекції для учнів 9-11 класів, організація та проведення Дня абітурієнта та Дня відкритих дверей.

## ВІДДІЛ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ТЕХНІЧНИХ ЗАСОБІВ НАВЧАННЯ

Відділ інформаційного забезпечення та технічних засобів навчання (далі відділ ІЗТЗН) виконує функції по апаратному і програмному забезпеченню навчального процесу в університеті, об'єднанню комп'ютерів у телекомунікаційну мережу та *забезпечує*:

надання Інтернет послуг користувачам;

поповнення контенту офіційного Web-сайту університету <http://www.univer.km.ua/>;

надання та забезпечення доступу студентам до сучасних ІТ-ресурсів та електронних БД університету;

функціонування Єдиної державної електронної бази з питань освіти (ЄДЕБО) в університеті;

поточну діяльність структурних підрозділів шляхом надання віддаленого доступу до програм бухгалтерського і кадрового обліку та звітів контролюючим органам (UA-бюджет, 1С «Бухгалтерія», «Медок», «Клієнт Казначейства – Казначейство», системи автоматизації діловодства та електронного документообігу «Дело 8.0», Системи електронної взаємодії з органами виконавчої влади (СЕВ ОБВ);

ведення обліку засобів кваліфікованого електронного підпису (КЕП), що використовуються в університеті;

ТЗІ та антивірусний захист;

технічне і програмне обслуговування та поточний ремонт оргтехніки та мережевого обладнання тощо.

У 2020 році забезпечувався доступ до національних і міжнародних баз даних, а також до електронних ресурсів бібліотек держави, наукової інформації, науково-довідкових видань, нормативно-правових актів, сайту університету, електронних баз даних. Крім того, за допомогою сайту університету здійснюється доступ до електронної бібліотеки та корпоративної електронної пошти працівників та студентів (домен univer.km.ua).

На сервері SERBUN реалізовано щодобове резервне копіювання за допомогою системних засобів - D:\Arhiv, що дозволило вирішити задачу постійного перезавантаження інформаційного ресурсу <\\SERVER\exchange>.

Станом на 01.09.2020 р. 101 ПЕОМ безпосередньо задіяні в навчальному процесі, а саме:

**Юридичний факультет:**

**комп'ютерний клас №108** – 24 ПЕОМ (ОС Windows 10). Рік введення в експлуатацію 2019;

комп'ютерний клас №109 – 24 ПЕОМ (ОС Windows 10) Рік введення в експлуатацію 2019.

**Всього по факультету: 48 ПЕОМ.**

**Факультет управління та економіки:**

**комп'ютерний клас №301** – 28 ПЕОМ (ОС Windows 10) Рік введення в експлуатацію 2019;

**комп'ютерний клас №304** – 10 ПЕОМ (ОС Windows 10) Рік введення в експлуатацію 2019.

**Всього по факультету: 38 ПЕОМ.**

**У навчальний корпус:**

**комп'ютерний клас №105** - 7 ПЕОМ\_(ОС Windows 7) Рік введення в експлуатацію 2019;

**Бібліотека: 8 АРМ студентів** (ОС Windows 10).

**Юридична клініка: 4 АРМ** (ОС Windows 10).

**Редакційно-видавничий відділ: 2 ПЕОМ** (ОС Windows XP, Windows 10).

Решта ПЕОМ зосереджена у структурних підрозділах, факультетах та кафедрах і використовуються для забезпечення навчального процесу та господарської діяльності університету.

Така кількість автоматизованих робочих місць у комп'ютерних класах Університету (101) забезпечує виконання навчального плану та відповідає акредитаційним умовам.

За 2020 рік відділом ІЗТЗН:

1) укладено Договори про надання телекомунікаційних послуг згідно тарифних планів (код за ДК 021:2015 (72410000-7) Надання доступу до Інтернет за допомогою виділеного каналу передачі даних:

Українська науково-освітня телекомунікаційна мережа «УРАН» - основний провайдер;

ТОВ «ВОЛЯ-КАБЕЛЬ» - резервний провайдер;

2) укладено Договір з Державною науково-технічною бібліотекою України про підключення ІТ-сервісів Університету до електронних міжнародних наукометричних платформ Scopus та Web of Science. Запровадження таких сервісів надало можливість забезпечити науковців та студентів актуальною бібліографічною інформацією, оцінювати продуктивність вітчизняних вчених, установ та університетів, визначати рівень впливовості українських наукових видань, зокрема соціогуманітарних (код за ДК 021:2015 (СРV) 72720000-3 - послуги у сфері глобальних мереж);

3) укладено Договори з ТОВ «Антиплагіат» про надання послуг та співпрацю щодо доступу до онлайн-сервісу (віддаленої інформаційної Системи) (код за ДК 021:2015: 72310000-1: Послуги з обробки даних, а саме, доступ та використання комп'ютерної програми, бази даних через інтерфейс, доступний в мережі Інтернет для порівняння змісту текстових документів в електронному вигляді (Договір №251/20 від 02.12.2020 р.);

4) укладено Договір з ДП «Державний центр інформаційних ресурсів України» про надання послуги по Веб-доступу до Системи електронної взаємодії органів виконавчої влади версії 2.0 (далі-СЕВ ОБВ), (код за ДК 021:2015 (СРV) 72720000-3 - послуги у сфері глобальних мереж) у відповідності до тарифного плану «Веб-50», що надасть Університету можливість приєднатися до єдиного інформаційного простору для реєстрації,

приймання, аналізу та зберігання організаційно-розпорядчих документів виконавчої влади в електронному вигляді з застосуванням КЕП;

5) в пакеті спеціалізованого ПЗ G-Suite й інструментів спільної роботи від Google (домен univer.km.ua) запроваджено загальноуніверситетський інформаційний простір внутрішніх документів в електронному вигляді;

6) укладено договір з ТОВ «Системи для бізнесу» щодо сертифікованої підтримки та отримання 5-ти сертифікатів ключів кваліфікованих електронних підписів (КЕП - електронних USB-ключів) (код за ДК 021:2015: 72253000-3 — Послуги з підтримки користувачів та з технічної підтримки);

7) здійснено інформаційне забезпечення роботи приймальної комісії Університету під час вступної кампанії 2020 року;

8) взято участь у розробці проєктів нормативних документів Університету:

Положення про систему запобігання академічного плагіату в академічних та наукових текстах у ХУУП імені Леоніда Юзькова (рішення Вченої ради №8 від 20.02.2020 р., протокол №2);

Інструкція з документування управлінської інформації в електронній формі та організації роботи з електронними документами в діловодстві Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова;

9) розпочато роботу по створенню корпоративної системи відеонагляду «Безпечний університет». Встановлено IP відеокамеру Dajhua DH-IPC-HDW1230T1p-S4 (3,6 мм) з ІЧ підсвіткою – вхід в адміністративний корпус Університету. Закуплено та розпочато роботи по встановленню IP-відеокамер:

зовнішні – 4 шт. DHI-IPC-HFW2431SP-S-S2 4 Мп (адміністративний корпус – 2 шт., ФУЕ – 1 шт., ЮФ -1 шт.);

внутрішні – 11 шт. DHI-IPC-HDW1230 (адміністративний корпус – 1 шт., ФУЕ – 3 шт., ЮФ – 2 шт., ІІІ корпус – 1 шт., гуртожиток – 4 шт.);

10) встановлено та підключено до загальноуніверситетської Wi-Fi мережі 2 маршрутизатори MikroTik Router BOAD cAP-2nD в гуртожитку готельного типу «Енеїда». Закуплено та розпочато роботи по встановленню 20 точок доступу Wi-Fi MikroTik cAP (RbсAP2nD) – адміністративний корпус – 6 точок, ФУЕ – 2 точки, ЮФ – 7 точок, ІІІ корпус – 3 точки, резерв - 2 точки.

11) закуплено 5 материнських плат SARoock Socket 1150 для ПЕОМ, що дасть можливість модернізувати 5 ПЕОМ (ОС Windows 10 Pro);

12) закуплено мережеве обладнання та блок безперервного живлення UPS 1550 VA 1085 Вт для забезпечення аварійного живлення Web сервера університету;

13) закуплено 3 мережевих принтери БФП Canon MF237w, USB, Wi-Fi, Ethernet та 3 принтери Canon i-SENSYS LBP6030;

14) для забезпечення заправок принтерів у 2021 р. закуплено тонер, 60 фотобарабанів;

15) проведено 88 поточних ремонтів комп'ютерної та оргтехніки, поновлено 595 записів контенту Інтернет-сторінки університету, проведено більше 100 заправок катриджів для друкувальної техніки;

16) проводилося інформаційне забезпечення роботи наукових конференцій, семінарів та круглих столів (мультимедійний та звуковий супровід).

**Щодо забезпечення освітнього процесу відділом було здійснено:**

- 1) активацію пакету Office 2016 – 101 АРМ;
- 2) обладнання 10 РМ для забезпечення відділеного відеодоступу та дистанційної роботи (4 РМ – ЮФ, 3 РМ – ФУЕ, 1 РМ – зал засідання вченої ради, 1 РМ – кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, 1 РМ – кафедра ПУА, 1 РМ - бібліотека);
- 3) створення 450 аккаунтів хмарного власницького Інтернет-сервісу і програмного забезпечення корпорації Microsoft Office 365 у складі університетської електронної пошти для студентів та НПП (Outlook Web App) для оперативного обміну інформацією та безлімітного хмарного файлового середовища One Drive (домен huur.km.ua). Запровадження хмарного середовища від Microsoft Office 365 надало можливість використовувати в освітньому процесі Університету технології дистанційного навчання Teams (рішення Вченої ради №8 від 09.10.2020 р., протокол №4);
- 4) створення 450 аккаунтів поштового сервісу корпорації Google для студентів та НПП Університету (домен univer.km.ua). Запровадження спеціалізованого ПЗ й інструментів для спільної роботи G Suite надало можливість використовувати в освітньому процесі Університету технології дистанційного навчання (набір хмарних сервісів Google Meet, Google Classroom) (рішення Вченої ради №8 від 09.10.2020 р., протокол №4);

Згідно Плану технічного захисту інформації на 2020 рік в Університеті підтримується в актуальному стані система антивірусного захисту.

**Пропозиції щодо подальшого вдосконалення інформаційного забезпечення**

У 2021 році основну увагу в роботі відділу планується зосередити на подальшому вдосконаленні ІТ-послуг, які передбачають вирішення наступних основних завдань:

1. завершення Програми створення системи відеонагляду «Безпечний університет»;
2. завершення Програми суцільного Wi-Fi покриття навчальних корпусів університету;
3. вивчення питання щодо запровадження в Університеті АСУ ВНЗ.
4. удосконалення технічних можливостей для організації елементів дистанційного навчання в Університеті.

## РЕДАКЦІЙНО-ВИДАВНИЧИЙ ВІДДІЛ

За 2020 рік у редакційно-видавничому відділі виготовлено видавничої продукції:

- 1) одна монографія та один навчальний посібник – 55 примірників;
- 2) два номери часопису УНЗ: №3, №4 – 2019 р. – 180 примірників;
- 3) шість збірників тез наукових конференцій – 119 примірників;
- 4) вісім програм конференцій і круглих столів – 112 примірників;
- 5) друкувалися усі необхідні матеріали для роботи факультетів, кафедр, приймальної комісії, науково-педагогічних працівників та працівників усіх підрозділів університету.

За 11 місяців 2020 року у відділі надано платних послуг для виготовлення ксерокопій та підшивки дипломних робіт у твердому перепльоті:

- на суму: 16 595 грн.;
- використано паперу: 220 кг.

## ЮРИДИЧНИЙ ВІДДІЛ

У 2020 році юридичним відділом підготовлено більш як 280 проектів господарських договорів з фізичними особами-підприємцями, підприємствами, установами та організаціями.

У поточному звітному періоді із укладено договори суборенди нежитлових приміщень.

Протягом року підготовлено та надіслано 5 претензій студентам, аспірантам, орендарям. До суду подано 5 позовних заяв, із яких судом на сьогодні розглянуто 2 позовні заяви.

На постійній основі вживаються заходи щодо забезпечення виконання рішень про стягнення заборгованості, які набрали законної сили. Відповідні виконавчі документи були передані до територіальних органів виконавчої служби з метою забезпечення примусового виконання рішень судів, в наслідок чого на рахунки університету поступово надходять стягнуті кошти.

Відділом проведена підготовка та перевірка на відповідність чинному законодавству значної кількості проектів наказів ректора університету, трудових угод і контрактів, а також надано близько 300 консультацій з правових питань працівникам, пов'язаних з діяльністю університету. Також розроблено та вдосконалено 6 локальних нормативно-правових актів.

Представники відділу були включені до складу різних комісій та робочих груп університету та органів державної влади задля належного правового забезпечення їх діяльності.

Юридичним відділом проведено супровід 4 тендерних закупівель, які відбулися без оскарження процедури внаслідок чого було укладено договори на суму понад 5 мільйонів гривень.

Проведено підготовку проекту нового Колективного договору для затвердження його на конференції трудового колективу.



## ЗАГАЛЬНИЙ ВІДДІЛ

Загальний відділ Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова діє відповідно до Положення про загальний відділ, яке було ухвалене протоколом засідання Вченої ради 22 березня 2004 р. № 7.

За період 2020 року вихідних листів було надіслано у кількості 755 штук, як правило це звіти, інформації, клопотання, відповіді на отриманні листи, пропозиції. Вхідних листів було отримано у кількості 500 штук, значну кількість серед яких займають листи з управління освіти і науки ХОДА, Міністерства освіти і науки України, інших центральних органів та запрошення на конференції. Зареєстровано 680 наказів ректора.

На належному рівні сформований рівень якості підготовлених проектів листів, запитів, інших документів працівниками університету. Від того наскільки оперативно здійснюються рух, опрацювання документів та їх передавання на виконання, залежить швидкість отримання інформації, необхідної для прийняття управлінського рішення. Невпорядкованість документообігу знижує ефективність праці управлінського апарату, тому раціональній організації документообігу слід приділити особливу увагу.

Наразі відбувається розробка інструкції з електронного документообігу.

Важливим етапом організації роботи з документами в університеті є підготовка закінчених у діловодстві справ до передання в архівний підрозділ університету. До кінця поточного року проводитиметься прийом документів по кафедрах та відділах університету. Отриманні раніше описи справ структурних підрозділів постійного зберігання здані до обласного архіву.

## ВІДДІЛ КАДРІВ

У 2020 році відділом кадрів проведено роботу щодо кадрового забезпечення діяльності університету.

Станом на 01 грудня 2020 року у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова працює 253 працівники, з них – 114 (106,9 ставок) науково-педагогічних працівників (з них 23 – зовнішні сумісники), у відпустках для догляду за дитиною до досягнення нею 3-х річного віку – 17 працівників.

У серпні звітнього року було організовано та проведено конкурс на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників, за підсумками яких підготовлено та укладено 27 контрактів. 26 листопада оголошено конкурс на заміщення 17 вакантних посад науково-педагогічних працівників. Організовано та забезпечено укладення додаткових угод про продовження діючих контрактів із 43 науково-педагогічними працівниками.

Для забезпечення оптимального навантаження на працівників університету, підвищення продуктивності роботи у штатний розпис було внесено необхідні зміни.

Продовжується робота щодо приведення посад працівників університету у відповідність до Класифікатора професій ДК 003:2010 затвердженого наказом Держспоживстандарту України [№ 327](#) від 28.07.2010 року.

Відділ кадрів проводить роботу з ознайомленням працівників університету з затвердженими посадовими та робочими інструкціями

У відділі обліковується інформація щодо підвищення кваліфікації науково-педагогічними працівниками університету. Розпочата робота по формуванню плану підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників університету на 2021 рік.

Упродовж 2020 року було заохочено 40 працівників університету:

- Хмельницька обласна державна адміністрація – 7 працівників;
- Хмельницька обласна рада – 4 працівники;
- ХУУП імені Леоніда Юзькова – 3 працівника.

Почесного ректора Чорного Л.І. нагороджено нагрудним знаком «За наукові та освітні досягнення».

У звітньому році проведено роботу щодо мобілізаційної підготовки, у тому числі, належним чином здійснено військовий облік призовників і військовозобов'язаних університету.

До 31 грудня 2020 року планується затвердження графіку відпусток працівників університету.

## АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

У 2020 році працівники господарської служби, редакційного відділу та гуртожитків під керівництвом профільного проректора виконували вчасно та якісно завдання визначені положенням про відповідні структурні підрозділи та передбачені посадовими інструкціями. Це дало змогу досягти наступних результатів у господарській роботі:

1.1. Було проведено огляд будівель навчальних корпусів та гуртожитків на предмет необхідності проведення поточних та капітальних ремонтів. У рамках підготовки приміщень до 2020-2021 навчального року у навчальних корпусах №1, №2 та № 4 було проведено поточний ремонт аудиторного фонду;

1.2. Здійснено поточний ремонт гігієнічних кімнат у навчальних корпусах №1, №4 та студентському гуртожитку;

1.3. Проведено облаштування та поточний ремонт внутрішнього двору навчального корпусу №4;

1.4. В рамках протидії поширенню коронавірусної хвороби було встановлено 4 контейнери для використаних масок, 6 сушок для рук та в повній мірі забезпечено працівників університету засобами індивідуального захисту;

1.5. Було розроблено систему заходів та алгоритм дій на випадок виявлення випадку зараження працівника або здобувача вищої освіти COVID-19;

1.6. У всіх приміщеннях, у яких вийшли з ладу освітлювальні елементи, було проведено заміну ламп накаливання на світлодіодні лампи, додатково у гуртожитку готельного типу «Енеїда» на сходовій клітині було встановлено 5 датчиків руху.

1.7. Забезпечено утилізацію близько 250 ламп накаливання;

1.8. Проведено встановлення у гуртожитку готельного типу «Енеїда» та студентському гуртожитку систему оповіщення та пожежну сигналізацію;

1.9. Додатково було закуплено 20 wi-fi роутерів з метою надання стабільного та швидкісного доступу до мережі Internet;

1.10. Для забезпечення потреб навчального процесу було придбанно 3 багатофункціональних прилади та 3 лазерних принтера;

1.11. Було придбано та наразі перебуває в процесі монтажу 16 камер відеоспостереження, з яких 4 камери для зовнішнього використання, що значно підвищить безпеку у приміщеннях університету здобувачів освіти та працівників;

1.12. Перебуває в процесі пуско-нагагоджувальних робіт зовнішнє освітлення навчального корпусу № 2 та № 4, що покращить естетичний вигляд фасадів у темну пору доби;

1.13. Перебуває в процесі комплектування та складання зовнішня вивіска на фасаді навчального корпусу № 4;

1.14. Встановлення альтернативних джерел теплопостачання у бібліотеку та редакційний відділ університету.

Служба охорони праці університету у своїй діяльності керується:

- Законом України про охорону праці;
- Наказом № 563 МОН України від 01.08.2001 р. «Про затвердження Положення про організацію роботи з охорони праці учасників навчально-виховного процесу в установах і навчальних закладах»;
- Наказом № 15 ДК з нагляду за ОП від 26.01.2005 р «Про затвердження Типового положення про проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці та Переліку робіт з підвищеною небезпекою».

При прийомі на роботу обов'язково проводяться вступні інструктажі з питань охорони праці та правил поведінки в університеті;

З відповідними категоріями працівників згідно із чинним законодавством проводяться періодичні інструктажі.

Кожного року на початку вересня проводяться заняття з студентами першого курсу «Про правила поведінки та техніці безпеки учасників навчального процесу», про що робиться відповідний запис під розпис.

Також кожного року проводяться заняття з питань газової безпеки у гуртожитку спеціалістами ПАТ «Хмельницькгаз».

Протипожежний стан в університеті підтримується у відповідності до вимог нормативних документів по пожежній безпеці. Навчальні корпуси і гуртожитки обладнані пожежною сигналізацією з виведенням сигналу про пожежу на центральний пульт пожежного спостереження міста. Обслуговування приладів пожежної сигналізації здійснюється своєчасно ліцензованими організаціями.

Для забезпечення пожежної безпеки в університеті вчасно проводиться технічне обслуговування первинних засобів пожежогашіння, здійснені роботи по обслуговуванню пожежних кранів та рукавів, а також проводиться планова перевірка пожежної сигналізації.

Проблемним питанням може стати необхідність проведення капітальних ремонтів приміщень та будівель, в тому числі дахового покриття навчального корпусу №1, в умовах фінансово-економічної кризи.

У 2021 році технічний персонал потребує забезпечення спецодягом, миючими засобами та засобами індивідуального захисту відповідно до санітарних норм.

## ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 28.02.2002р. Департаментом освіти і науки Хмельницької облдержадміністрації на 2020 рік згідно плану використання бюджетних коштів виділено 46722,4 тис. грн., з яких:

- загальний фонд склав - 22316,7 тис. грн.,
- спеціальний фонд склав – 24405,7 тис. грн.

Фінансування університету у 2020 році проводилося за рахунок коштів обласного бюджету, а також за рахунок коштів, отриманих від надання освітніх послуг, від господарської діяльності, від здачі в оренду приміщень та благодійних внесків. Крім того, у звітному році з обласного бюджету було виділено коштів в сумі 1 414,5 тис. грн., в тому числі: 171,3 тис. грн. на вогнезахисне оброблення дерев'яних елементів, 1 175,2 тис. грн. на встановлення пожежної сигналізації та системи оповіщення про пожежу в студентському гуртожитку та в гуртожитку готельного типу «Енеїда», 68,0 тис. грн. на придбання засобів індивідуального захисту органів дихання.

Станом на 1 січня 2020 року залишок коштів на рахунку спеціального фонду складав 2 269,1 тис. грн.

За період з 01.01.2020 року по 30.11.2020 року надійшло коштів по загальному фонду 22 130,0 тис. грн., по спеціальному фонду 21 317,5 тис. грн.

По загальному фонду використано коштів на суму 22195,5 тис. грн., в тому числі на:

- заробітну плату з нарахуваннями на оплату праці – 15278,4 тис. грн.
- стипендіальне забезпечення та інші виплати студентам -4409,9 тис. грн.
- продукти харчування для дітей сиріт- 386,3 тис. грн.
- обов'язкове утримання сиріт з числа студентів -70,9 тис. грн
- комунальні платежі - 982,2 тис. грн.
- оплату послуг (крім комунальних) –416,2 тис. грн.
- придбання предметів, матеріалів, обладн. та інвентаря -652,1 тис. грн.

По спеціальному фонду використано 21677,1 тис. грн., в тому числі на:

- заробітну плату з нарахуваннями на оплату праці- 17 869,2 тис. грн.
- придбання предметів, матеріалів та обладнання - 520,6 тис. грн.
- оплату послуг (крім комунальних) – 843,2 тис. грн.
- інші поточні видатки ( податки) - 227,8 тис. грн.
- комунальні послуги та енергоносії - 2198,7 тис. грн.
- відрядження- 15,3 тис. грн.
- продукти харчування -2,3 тис. грн.

З урахуванням пандемії коронавірусної хвороби, дохідна частина

кошторису «Сервіс» об'єктивно була недовиконана на суму близько 2 млн грн. (лише збитковість діяльності редакційного відділу склала близько 450 тис. грн., незаселеність гуртожитку готельного типу «Енеїда» за перше півріччя 2020 року призвела до збитків близько 380 000 грн.). З метою стабілізації ситуації з січня 2021 року працівники редакційного відділу будуть переведені на 0,25 ставки. Протягом карантину (березень-грудень 2020 року частина працівників гуртожитку готельного типу «Енеїда», студентського гуртожитку, господарської служби, бібліотеки Університету перебували у відпустці без збереження заробітної плати, за системою черговості.

Створено хаб надання оперативних поліграфічних послуг здобувачам вищої освіти та третім особам у навчальному корпусі № 1.

У серпні 2020 року була запроваджена система прозорого щорічного підняття вартості надання освітніх послуг, яка разом із можливістю індексації вартості навчання, по прогнозованих показниках, надасть можливість суттєвого наповнення спеціального фонду університету.

У грудні 2020 році було вжито заходів, завдяки яким забезпечене відшкодування земельного податку підрядною будівельною організацією на суму 101 980 грн.

У грудні 2020 року виплачена всім науково-педагогічним працівникам, які мають науковий ступінь доктора наук, доплата на рівні 25 % від посадового окладу.

У 2020 році всі науково-педагогічні працівники університету перебували у щорічній відпустці загальною тривалістю 56 календарних днів, відповідно до Закону України «Про вищу освіту». Крім того, було нараховано та виплачено всім працівникам університету матеріальну допомогу на оздоровлення.

Університет своєчасно та в повному обсязі перераховує платежі до бюджету, в тому числі внески до Пенсійного фонду, а також податки, збори та обов'язкові платежі.

Заборгованості по заробітній платі, спожитими енергоносіями та комунальними послугами станом на 01.12.2020 року університет не має. Всі комунальні послуги споживаються в межах доведених лімітів .

Виконання кошторисів, планів асигнувань загального фонду бюджету, планів спеціального фонду, помісячних планів використання бюджетних коштів здійснювалось наростаючим підсумком з початку року, відповідно до постанови кабінету Міністрів України №228 від 28.02.2002 року.

При плануванні кошторисів університету враховувалися вимоги законодавства та першочергові витрати університету, відповідно до режиму економії та цільового спрямування видатків.

Університет своєчасно та в повному обсязі надає фінансову, бюджетну, податкову та статистичну звітність, а також інші необхідні відомості про майновий стан і роботу навчального закладу.

Економне та раціональне використання енергоносіїв під час опалювального сезону надало змогу перерозподілити фінансовий ресурс у розмірі близько 250 000 грн. на інші потреби університету.

Серед викликів діяльності на 2021 рік можна виділити:

3.1. Підняття мінімальної заробітної плати до 6000 грн. у січні 2021 року та у грудні 2021 року до 6500 грн.;

3.2. Необхідність заповнення вакантної посади начальника планово-фінансового відділу;

3.3. Недоотримання доходів від діяльності студентського гуртожитку та гуртожитку готельного типу «Енеїда» на період продовження карантину та дистанційного режиму навчання студентів;

3.4. Недофінансування загального фонду університету через зменшення регіонального замовлення (близько 500 тис. грн. до кінця 2021 року).



## ГУРТОЖИТОК ГОТЕЛЬНОГО ТИПУ «ЕНЕЇДА»

У 2020 році господарська діяльність готелю здійснюється відповідно до вимог чинного законодавства, Статуту, положень та Колективного договору. Основними видами діяльності залишаються: надання готельних послуг та оренда конференц-залу.

Виконання організаційних та господарських функцій готелю забезпечують 19 осіб. Основним завданням яких є: організація роботи із обслуговування громадян, контроль своєчасного розрахунку за проживання, покращення стану номерного фонду готелю та його відповідність санітарним нормам, контроль за нормованим витрачанням матеріалів та енергетичних ресурсів, розроблення планів розвитку та вдосконалення матеріально-технічної бази готелю, забезпечення рентабельної фінансово-господарської діяльності.

В поточному році від надання послуг отримано 2 119 726, 69 грн.

Проблемним аспектом, який істотно вплинув на низький рівень заселення готелю протягом року є карантин. Існуючі обмеження проведення масових заходів, науково-практичних конференцій, перехід на дистанційну форму навчання та локдаун вихідного дня призвів до значного скорочення кількості відвідувачів готелю та недоотримання коштів необхідних для покращення матеріальної бази готелю. Зокрема, не проведено:

- утеплення фасаду;
- заміна дерев'яних вікон на сучасні енергозберігаючі;
- не встановлено доводчики на автоматичне закриття дверей між поверхами.

У влітку 2020 року було вжито заходів щодо заселення значної частини гуртожитку готельного типу «Енеїда» мешканцями на постійній основі. Це дало змогу через 1 місяць зробити його діяльність беззбитковою;

З метою покращення фінансових показників діяльності гуртожитку готельного типу «Енеїда» було проаналізовано та змінено вартість надання послуг проживання, розроблено цінову політику на 2021 рік з урахуванням збільшення витрат на фонд оплати праці працівників;

Основні фактори, що негативно впливають на конкурентноспроможність готелю:

1. Відсутність ремонту номерного фонду готелю. Лише 30 % номерів мають в інтер'єрі сучасні меблі та косметичний ремонт, що відповідає сучасним вимогам, для комфортного проживання.

2. Система водопостачання та водовідведення потребує повної заміни. Гнилі труби водовідведення є причиною постійних проривів комунікацій, внаслідок чого псується майно готелю та погіршується його стан. Локальна заміна окремих елементів системи не є ефективною.

3. Система електромережі готелю, також потребує капітального ремонту, оскільки не розрахована на постійне збільшення кількості електроприладів.

Серед позитивних змін в роботі готелю, варто відмітити:

1. Обладнання готелю сучасними засобами пожежної сигналізації з встановленням у кожному номері, адміністративному приміщенні та площах загального користування, датчика адресної системи оповіщення.

2. Триває локальний ремонт пошкодженої системи водопостачання та водовідведення (308,309,208).

3. Перебувають в процесі виготовлення та монтажу металопластикові двері запасного виходу гуртожитку готельного типу «Енеїда»;

4. Придбано новий спецодяг та бейджи для персоналу гуртожитку готельного типу «Енеїда»;

5. Проведено комплексний ремонт кухні загального користування на 3 поверсі гуртожитку готельного типу «Енеїда» та встановлено 2 нові електроплити для потреб мешканців;

6. Відремонтовано 5 котлів та проведено модернізацію водопостачання котельні гуртожитку готельного типу «Енеїда».

Щоб звести до мінімуму збитковість готелю в період карантину та забезпечити покриття поточних витрат по обслуговуванню приміщення, 50% номерного фонду готелю (42 номери) заселено тимчасово проживаючими на договірній основі, фізичними особами (81 чоловік).

Постійно проводиться інструктаж з питань техніки безпеки. Протягом року випадків травм на виробництві не допущено. Всі працівники готелю пройшли черговий медичний огляд.

## СТУДЕНТСЬКИЙ ГУРТОЖИТОК

У 2020 році господарська діяльність гуртожитку здійснювалася відповідно до вимог чинного законодавства, Статуту університету, положень та колективного договору.

Основними видами діяльності являються:

- підтримання внутрішнього порядку в приміщенні та на території гуртожитку;
- підтримання в робочому стані системи газопостачання, тепlopостачання, водопостачання, електропостачання;
- організація енергозбереження та перехід на використання енергозберігаючих приладів;
- організація пожежної безпеки;
- організація охорони праці.

Для утримання приміщення студентського гуртожитку та прибирання прилеглої території задіяні три прибиральниці та один двірник. Дякуючи праці даного персоналу, приміщення та прилегла територія гуртожитку утримуються в належному стані.

Для покращення умов проживання студентів силами працівників гуртожитку у літку був проведений поточний ремонт у приміщенні студентського гуртожитку.

Протягом поточного року проводились роботи по обслуговуванню та дрібному ремонту меблів та приміщень гуртожитку. Також проводився ремонт, обслуговування та заміна сантехніки. У серпні місяці цього року завдяки батьківській турботі в 7 кімнатах студентів зроблений поточний ремонт.

Протипожежний стан в гуртожитку підтримується у відповідності до вимог нормативних документів по пожежній безпеці. Студентський гуртожиток обладнаний пожежною сигналізацією з виведенням сигналу про пожежу на центральний пульт пожежного спостереження міста. Обслуговування приладу пожежної сигналізації здійснюється своєчасно ліцензованими організаціями.

Для забезпечення пожежної безпеки в гуртожитку вчасно проводиться

технічне обслуговування первинних засобів пожежогасіння, здійснені роботи по обслуговуванню пожежних кранів та рукавів, а також проводиться планова перевірка пожежної сигналізації.

Охорона праці у гуртожитку здійснюється у відповідності до нормативних документів. Своєчасно проводяться інструктажі з охорони праці з працівниками та студентами.

Всі працівники студентського гуртожитку в поточному році були у відпустці та отримали кошти на оздоровлення в обсязі посадового окладу.

Технічний персонал забезпечений миючими засобами та засобами індивідуального захисту відповідно до санітарних норм.

На потреби гуртожитку у поточному році станом на 1 грудня 2020 року було витрачено 1314712,99 грн, у тому числі на оплату праці – 735218,16 грн., на товари та послуги 108962,29 грн., на оплату комунальних послуг – 470532,54 грн.. Доходи складають 1569327,20 грн. (оплата за проживання студентів у гуртожитку).

У студентському гуртожитку станом на 01 грудня 2020 року проживає 267 чол, з них 199 студентів ХУУП, 11 студентів Хмельницького економічного університету, 2 студенти Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького, 2 студенти Вищого професійного училища № 11 та 53 чол. з числа нестудентів.

**Ректор університету**

**І.Б. Ковтун**