

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МАГІСТР МЕНЕДЖМЕНТУ. ОРГАНІЗАЦІЯ І
УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я»

другого рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування
Кваліфікація: магістр з менеджменту організацій і адміністрування,
менеджер (управитель) організації

ЗАТВЕРДЖЕНО
рішенням вченої ради університету
від 18 квітня 2019 року, протокол № 9

Голова вченої ради
(назва посади)

_____ **О.М. Буханевич** _____
(підпис) (ініціали, прізвище)

Освітня програма введена в дію
з 22 квітня 2019 року, наказ №223/19
від 22 квітня 2019 року

Ректор університету
(назва посади)

_____ **О.М. Омельчук** _____
(підпис) (ініціали, прізвище)

М.П.

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма є нормативним документом, який регламентує нормативні, компетентнісні, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги підготовки магістрів за спеціальністю 073 Менеджмент у галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Розроблено та оновлено робочою групою у складі:

- Синчак В.П. **(керівник)** завідувач кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, доктор економічних наук, професор;
- Ковтун І.Б. проректор з нормативного та науково-методичного забезпечення, доцент кафедри публічного управління та адміністрування, кандидат наук з державного управління, доцент;
- Терещенко Т.В. декан факультету управління та економіки, доцент кафедри публічного управління та адміністрування, кандидат економічних наук, доцент;
- Кулинич Р.О. завідувач кафедри математики, статистики та інформаційних технологій, доктор економічних наук, професор;
- Пиля В.І. професор кафедри публічного управління та адміністрування, доктор економічних наук, професор;
- Захаркевич Н.П. доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук, доцент;
- Арзянцева Д.А. доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук, доцент;
- Корюгін А.В. доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук, доцент.
- Кудельський В.Е. доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук.

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів

- Цуглевич Я.М. директор Департаменту охорони здоров'я Хмельницької обласної державної адміністрації;
- Каденко О.А. головний лікар Хмельницького обласного шкірно-венерологічного диспансеру, доктор медичних наук, професор;
- Чикуркова А.Д. завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Подільського державного аграрно-технічного університету, доктор економічних наук, професор.

**1. Профіль освітньо-професійної програми
«Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я»
за спеціальністю 073 Менеджмент**

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Хмельницький університет управління та права Факультет управління та економіки
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь вищої освіти - магістр Кваліфікація – магістр з менеджменту організацій і адміністрування, менеджер (управитель) організації
Офіційна назва освітньої програми	Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання – 18 місяців (для денної форми), 16 місяців (для заочної форми)
Наявність акредитації	
Цикл / рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – 2 цикл, QF-LLL – 7 рівень
Передумови	Вступ на навчання за програмою відбувається за наявності ступеня бакалавра, спеціаліста або магістра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	Програма дійсна до _ _____ 20__ року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	www.univer.km.ua info@univer.km.ua
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка менеджерів-управителів нового покоління, спроможних на високому професійному рівні реалізовувати отримані знання у сфері охорони здоров'я, а також формування ціннісних світоглядних засад студентів, які відповідно до програми будуть здатні ефективно впливати на розбудову України як правової держави і розвиненою соціально орієнтованою ринковою економікою.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)	Галузь знань 07 Управління та адміністрування, спеціальність 073 Менеджмент, спеціалізація Організація і управління охороною здоров'я
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта в галузі 07 Управління та адміністрування. Ключові слова: управління охороною здоров'я, адміністрування закладів охорони здоров'я, стратегічне управління охороною здоров'я, управління проектами і програмами в закладах охорони здоров'я, управління ризиками в медичній сфері, управління змінами та впровадженням інновацій в закладах охорони здоров'я, управління якістю медичних послуг.
Особливості програми	Програма передбачає проходження практики в закладах охорони здоров'я
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до	Фахівець цього рівня підготовлений до роботи за одним чи

працевлаштування	<p>кількома видами і найменуваннями економічної діяльності відповідно до Державного класифікатора видів економічної діяльності ДК 009:2010, затвердженого наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 р. № 457.</p> <p>Секція М – Професійна, наукова та технічна діяльність <i>Розділ 70 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів); консультування з питань керування</i> Група 70.1 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів) Група 70.2. - Консультування з питань керування</p> <p>Секція О - Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування <i>Розділ 84 - Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування</i> Група 84.1 - Державне управління загального характеру; соціально-економічне управління Клас 84.12 – Регулювання у сферах охорони здоров'я, освіти, культури та інших соціальних сферах, крім обов'язкового соціального страхування Клас 84.13 - Регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності Група 84.2 Надання державних послуг суспільству в цілому Група 84.3 - Діяльність у сфері обов'язкового соціального страхування Клас 84.30 Діяльність у сфері обов'язкового соціального страхування</p> <p>Секція Р – освіта <i>Розділ 85 – Освіта</i> Група 85.4 – вища освіта Клас 85.42 – вища освіта Група 85.6 – Допоміжна діяльність у сфері освіти</p> <p>Секція S – надання інших видів послуг <i>Розділ 94 – Діяльність громадських організацій</i> Група 94.1 – Діяльність організацій промисловців і підприємців, професійних організацій Група 94.2 – Діяльність професійних спілок</p> <p>Секція Q – Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги <i>Розділ 86 – Охорона здоров'я</i> Клас 86.1 – Діяльність лікарняних закладів Група 86.10 – Діяльність лікарняних закладів Клас 86.9 – Інша діяльність у сфері охорони здоров'я Група 86.90 – Інша діяльність у сфері охорони здоров'я</p>
Подальше навчання	Третій рівень вищої освіти в галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент, кваліфікація «доктор філософії».
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Викладання та навчання проводиться у формі лекцій (проблемних, контактних, інтерактивних), семінарських, практичних, лабораторних занять із розв'язанням ситуаційних завдань, проблемних ситуацій та використання кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), курсових робіт.
Оцінювання	Оцінювання знань здобувачів вищої освіти за цією програмою здійснюється на основі Положення про

	<p>організацію освітнього процесу в Хмельницькому університеті управління та права з урахуванням особливостей, визначених робочими програмами навчальних дисциплін.</p> <p>Атестація випускників здійснюється в порядку, визначеному Положенням про екзаменаційну комісію з атестації осіб, що здобувають ступінь бакалавра, магістра у Хмельницькому університеті управління та права.</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність визначати та розв'язувати актуальні управлінські проблеми і задачі, обґрунтовувати та приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері управління охороною здоров'я або у процесі навчання.
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК 1. Здатність критично мислити та формувати обґрунтовані позиції щодо ставлення до минулого, сучасного та майбутнього України; аналізувати сучасні соціально-економічні проблеми розвитку суспільства і стверджувати власну життєву позицію.</p> <p>ЗК 2. Володіння практичним навичками щодо оперативного та якісного збору, перевірки інформації, її належного оформлення, в тому числі під час підготовки наукових робіт чи офіційних документів.</p> <p>ЗК 3. Здатність до самокритики та самонавчання, продовження професійного розвитку, ініціативність та підприємливість.</p> <p>ЗК 4. Комунікативні навички, що включають усне та письмове мовлення, належне вживання української мови та вільне володіння іноземними мовами, належне використання професійної термінології відповідної до традицій офіційно-ділового стилю української мови.</p> <p>ЗК 5. Уміння здійснювати загальне стилістичне, орфографічне, синтаксичне редагування документів та матеріалів економічного та управлінського змісту.</p> <p>ЗК 6. Навички взаємодії з іншими людьми, активної комунікації та обстоювання власної позиції, а також уміння працювати в команді, проявляти лідерські здібності, мотивувати людей.</p> <p>ЗК 7. Навички щодо ведення здорового способу життя, раціональної організації робочого процесу, планування розпорядку роботи, формулювання порядку денного, правильна й чітка постановка завдань та пріоритетів.</p> <p>ЗК 8. Здатність абстрактно мислити, аналізувати, синтезувати, встановлювати взаємозв'язки між явищами та процесами та генерувати нові ідеї.</p> <p>ЗК 9. Здатність соціально-відповідально діяти у професійній сфері та проводити дослідження на основі етичних міркувань і принципів академічної доброчесності.</p>
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	<p>ФК 1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів;</p> <p>ФК 2. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальший напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>ФК 3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя</p>

	<p>та ефективного самоменеджменту;</p> <p>ФК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації;</p> <p>ФК 5. Вміння створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p>ФК 6. Навички формування та демонстрації лідерських якостей;</p> <p>ФК 7. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>ФК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>ФК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації;</p> <p>ФК 10. Здатність до управління організацією, її змінами</p>
7 – Програмні результати навчання	
	<p>ПР 1. Здатність розробляти пропозиції з удосконалення організаційної структури і функціонування закладів охорони здоров'я.</p> <p>ПР 2. Уміння розробляти та реалізовувати заходи щодо впровадження кращих форм і методів діяльності закладів охорони здоров'я, виходячи зі змісту управлінських технологій.</p> <p>ПР 3. Здатність демонструвати знання та розуміння основних видів, принципів, теорій, механізмів, пов'язаних із процесами управління для виконання роботи на керівних посадах.</p> <p>ПР 4. Уміння аналізувати ефективність діяльності закладів охорони здоров'я в цілому та їхніх окремих структурних підрозділів, а також розробляти заходи для удосконалення власної роботи та роботи підлеглих.</p> <p>ПР 5. Здатність використовувати у процесі прийняття та реалізації управлінських рішень спеціалізовані компетентності у вузьких сферах професійної управлінської діяльності.</p> <p>ПР 6. Уміння здійснювати комплексний аналіз та оцінку управлінських ситуацій з урахуванням впливу зовнішніх та внутрішніх чинників.</p> <p>ПР 7. Володіння стійкими навичками самостійної та групової роботи, уміння досягати поставлених цілей в умовах обмеженого часу.</p> <p>ПР 8. Застосовувати концепції, методи та інструменти менеджменту для результативного та ефективного управління організацією;</p> <p>ПР 9. Встановлювати зв'язки між елементами системи управління організації;</p> <p>ПР 10. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї;</p> <p>ПР 11. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>ПР 12. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні закладом охорони здоров'я;</p> <p>ПР 13. Демонструвати вміння взаємодіяти з людьми та</p>

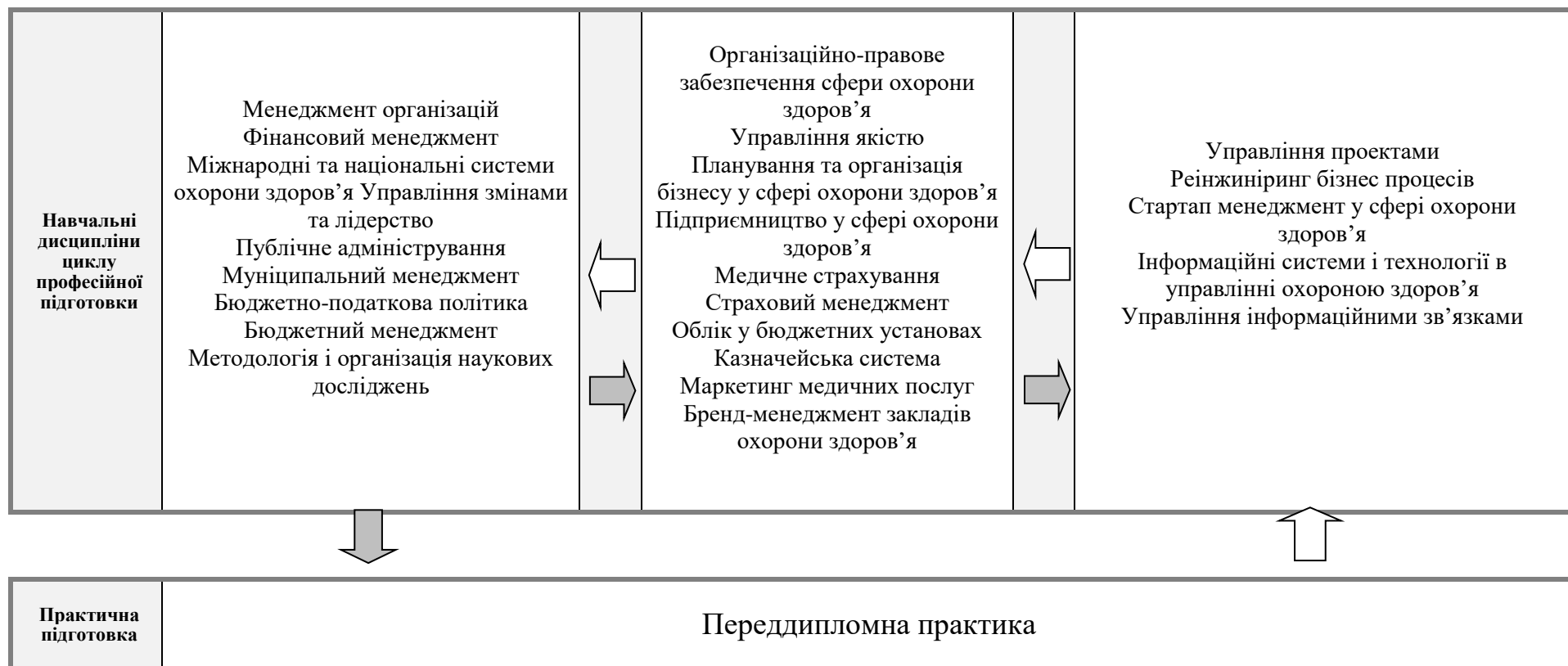
	<p>впливати на їх поведінку;</p> <p>ПР 14. Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації;</p> <p>ПР 15. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення, в тому числі у відповідності до міжнародних стандартів та рекомендацій моделей досконалості.</p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	До реалізації програми долучаються науково-педагогічні працівники, які мають підтверджений рівень наукової і професійної кваліфікації. До навчального процесу залучаються також науково-педагогічні працівники з досвідом практичної роботи в закладах охорони здоров'я.
Матеріально-технічне забезпечення	Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення якісного освітнього процесу.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітньої програми відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти, має актуальний змістовий контент, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях, включає авторські розробки науково-педагогічних працівників.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність може здійснюватися відповідно до договорів про співпрацю ХУУП та інших закладів вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	Міжнародна кредитна мобільність здійснюється згідно із чинним законодавством та укладеними договорами про співпрацю ХУУП та інших закладів вищої освіти іноземних країн.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних студентів може здійснюватися відповідно до вимог чинного законодавства.

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
I. обов'язкові компоненти ОП			
ППО 1.	Менеджмент організацій	2,5	іспит
	Курсова робота	6,0	залік
ППО 2.	Управління якістю	2,5	залік
ППО 3.	Управління проектами	2,5	іспит
ППО 4.	Управління змінами та лідерство	4,5	іспит
ППО 5.	Міжнародні та національні системи охорони здоров'я	3,0	іспит
ППО 6.	Фінансовий менеджмент	4,5	іспит
ППО 7.	Методологія і організація наукових досліджень	4,5	залік
ППО 8.	Організаційно-правове забезпечення сфери охорони здоров'я	5,0	іспит
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		35,0	
II. Вибіркові компоненти ОП			
ППВ 1.1.	Бренд-менеджмент закладів охорони здоров'я	3,5	залік
ППВ 1.2.	Маркетинг медичних послуг	3,5	залік
ППВ 2.1.	Медичне страхування	4,5	залік
ППВ 2.2.	Страховий менеджмент	4,5	залік
ППВ 3.1.	Підприємництво у сфері охорони здоров'я	4,5	іспит
	Курсова робота	6,0	залік
ППВ 3.2.	Планування та організація бізнесу у сфері охорони здоров'я	4,5	іспит
	Курсова робота	6,0	залік
ППВ 4.1.	Реінжиніринг бізнес процесів	3,5	залік
ППВ 4.2.	Стартап менеджмент у сфері охорони здоров'я	3,5	залік
ППВ 5.1.	Облік у бюджетних установах	3,5	іспит
ППВ 5.2.	Казначейська система	3,5	іспит
ППВ 6.1.	Бюджетно-податкова політика	3,5	залік
ППВ 6.2.	Бюджетний менеджмент	3,5	залік
ППВ 7.1.	Інформаційні системи і технології в управлінні охороною здоров'я	4,5	залік
ППВ 7.2.	Управління інформаційними зв'язками	4,5	залік
ППВ 8.1.	Публічне адміністрування	3,5	залік
ППВ 8.2.	Муніципальний менеджмент	3,5	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		37,0	
III. Практична підготовка			
Переддипломна практика		9,0	захист звіту
Загальний обсяг практичної підготовки		9,0	
Підготовка магістерської роботи		9,0	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90,0	

2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Магістр менеджменту. Організація і управління охороною здоров'я» проводиться у формі захисту кваліфікаційної магістерської роботи та атестаційного екзамену за спеціальністю, завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації магістра з менеджменту організацій і адміністрування, менеджера (управителя) організації.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ІПО 1	ІПО 2	ІПО 3	ІПО 4	ІПО 5	ІПО 6	ІПО 7	ІПО 8	ІПВ 1.1	ІПВ 1.2	ІПВ 2.1	ІПВ 2.2	ІПВ 3.1	ІПВ 3.2	ІПВ 4.1	ІПВ 4.2	ІПВ 5.1	ІПВ 5.2	ІПВ 6.1	ІПВ 6.2	ІПВ 7.1	ІПВ 7.2	ІПВ 8.1	ІПВ 8.2	
ЗК1	+		+	+	+			+								+	+					+	+		
ЗК2							+						+	+			+			+			+		
ЗК3			+	+				+			+				+	+				+		+			
ЗК4	+	+			+		+						+					+					+		
ЗК5	+	+			+	+	+	+				+						+				+	+		+
ЗК6	+		+		+						+	+	+		+								+		
ЗК7	+		+		+				+	+			+	+					+		+		+		
ЗК8	+		+	+		+	+	+				+			+	+	+		+	+	+	+			
ЗК9	+	+			+			+	+		+		+					+							+
ФК 1	+	+			+		+						+								+		+		
ФК 2		+			+		+	+	+	+	+	+			+	+			+	+	+	+	+	+	
ФК 3	+		+	+	+	+		+	+	+	+	+			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ФК 4	+		+			+		+				+	+		+				+	+	+	+	+	+	
ФК 5	+		+		+							+	+		+						+			+	+
ФК 6	+		+		+	+	+	+			+	+	+	+	+	+	+		+	+		+	+	+	+
ФК 7	+		+		+	+	+	+				+			+	+		+	+	+	+	+		+	+
ФК 8	+		+	+	+			+																+	+
ФК 9	+	+			+						+											+		+	+
ФК 10	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+											+	+	+

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним компонентам освітньої програми

	ІПО 1	ІПО 2	ІПО 3	ІПО 4	ІПО 5	ІПО 6	ІПО 7	ІПО 8	ІПВ 1.1	ІПВ 1.2	ІПВ 2.1	ІПВ 2.2	ІПВ 3.1	ІПВ 3.2	ІПВ 4.1	ІПВ 4.2	ІПВ 5.1	ІПВ 5.2	ІПВ 6.1	ІПВ 6.2	ІПВ 7.1	ІПВ 7.2	ІПВ 8.1	ІПВ 8.2
ПР 1	+		+	+	+			+								+	+					+	+	
ПР 2	+		+		+	+	+	+			+	+	+	+	+	+	+		+	+		+	+	+
ПР 3	+	+			+	+												+			+			
ПР 4	+	+			+								+											
ПР 5	+	+			+			+				+											+	+
ПР 6			+											+		+								
ПР 7						+			+	+	+							+						
ПР 8			+												+	+			+			+		
ПР 9	+	+	+	+	+	+	+	+			+	+			+	+			+	+	+	+		
ПР 10	+	+			+	+		+				+	+						+	+	+	+	+	+
ПР 11			+			+							+				+		+					+
ПР 12	+				+			+			+			+		+		+			+	+		
ПР 13			+						+			+						+				+		
ПР 14		+			+			+					+			+					+			+
ПР 15						+	+			+				+						+			+	